



2020

社会责任报告

中国机械工业集团有限公司

锻造国机所长 服务国家所需



- 以 Machinery（机械）的首字母作为主设计元素，直观体现国机集团的机械行业属性，传递中国机械工业传承者、引领者的行业地位和责任。
- 以稳固的三角造型为基石，极具工业感的块状造型及构图，形象展示国机集团厚重、稳健、诚信、务实的企业文化和品牌形象。
- 图形中内含“人”的造型，突出国机集团“以人为本”的企业理念。
- 三角造型象征着雄伟的山峰，M 造型像展开双翅的雄鹰腾飞于巅峰，寓意国机集团勇攀高峰，腾飞发展。

关于本报告

报告时间范围

2020 年 1 月 1 日至 2020 年 12 月 31 日，部分内容适当追溯到以往年份。

报告发布周期

本报告为年度报告，是中国机械工业集团有限公司（简称“国机集团”）发布的第十一份社会责任报告。

报告组织范围

国机集团总部及下属企业（组织架构参见报告“夯实基础管理”部分内容）。

报告数据来源

报告中数据均来自于国机集团正式文件、统计报告和财务报告等，并已通过公司审核。

报告编制依据

国务院国有资产监督管理委员会《关于中央企业履行社会责任的指导意见》
全球可持续发展标准委员会《GRI 可持续发展报告标准》（GRI Standards）
国际标准化组织《ISO 26000：社会责任指南（2010）》
国家标准化管理委员会《社会责任报告编写指南》（GB/T 36001-2015）
中国社会科学院《中国企业社会责任报告指南（CASS-CSR 4.0）》
中国工业经济联合会《中国工业企业及工业协会社会责任指南》
联合国《2030 年可持续发展议程》

报告称谓说明

为了便于表述和方便阅读，“中国机械工业集团有限公司”在本报告中也以“国机集团”“集团”“公司”“我们”表示。

报告版本获取

本报告有中文和英文两种版本，以纸质印刷版和电子版两种形式发布。若您需获取纸质印刷版报告，请联系我们。同时，您也可以登录下方网址或扫描二维码下载本报告的电子版。



下载
电子版报告



填写
意见反馈表

中国机械工业集团有限公司
地 址：北京市海淀区丹棱街 3 号
邮 编：100080
联 系 人：何源
电 话：86-10-82606741
传 真：86-10-82688724
邮 箱：heyuan@sinomach.com.cn
官方网址：http://www.sinomach.com.cn

目录

董事长致辞	04
走进国机	06
社会责任管理	15
责任 2020	20

责任聚焦一	22
勇担重任，战“疫”在前	

责任聚焦二	26
决战决胜，脱贫攻坚	

未来展望	80
关键绩效表	82
联合国全球契约十项原则对照表	83
报告指标索引	84



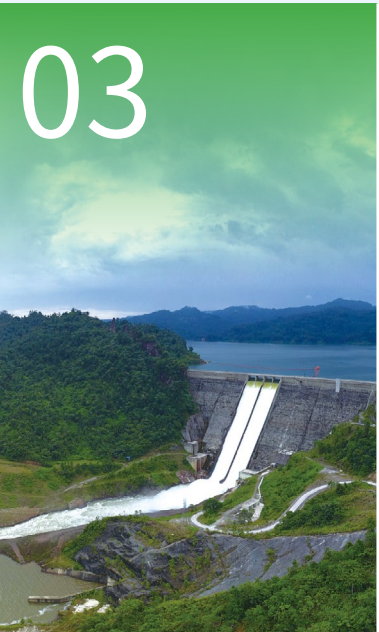
价值国机 贡献实体经济

服务国家战略	32
夯实基础管理	35
优化业务布局	38



创新国机 驱动变革转型

深化企业改革	44
激发创新动能	46



绿色国机 建设美丽中国

加强环境管理	54
坚持绿色运营	56
倡导低碳生活	61



责任国机 共享发展成果

携手伙伴共赢	64
守牢安全底线	68
共建和谐社区	70



幸福国机 成就人生梦想

保障员工权益	74
助力员工成长	76
关爱员工生活	78

董事长致辞

“

站在历史的交汇点，国机集团有更大的激情、信心和动力，去践行机械工业‘国家队’的使命担当，去投身到这场全面建设社会主义现代化国家的伟大事业中。

”

2020 年是极不平凡的一年。面对新冠肺炎疫情的严重冲击和严峻复杂的外部形势，国机集团坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持“锻造国机所长、服务国家所需”，在迈向具有全球竞争力的世界一流企业的征途上劈波斩浪、行稳致远。

坚持党的领导，铸牢企业“根”和“魂”。国机集团始终坚持姓党为民的政治本色，加强党的全面领导和完善公司治理相统一。深化实施“党建巩固深化年”专项行动，将党建工作向纵深拓展。加强新时代干部教育培训，抓实抓好思想建设，成立国机党校。推进纪检监察体制改革，持之以恒推动党风廉政建设和反腐败工作走深走实。

冲锋抗疫一线，打赢应急保供攻坚战。国机集团闻令而动、快速响应，有力有序布置疫情防控各项工作。以“从零到有，从有到更多”的战时模式，上产能、上产量、保质量，奋力保障医疗物资生产供应，形成“三机三品”医疗物资产业链，在大战大考中充分彰显“大国顶梁柱”和“国家队”的责任与担当。全力守护员工健康与

安全，慰问帮扶救助海外员工和境内家属，传递国机温暖。2020 年，国机集团累计生产口罩 12.4 亿只、医用防护服 320 万件、熔喷布 4178 吨。

助力脱贫攻坚，打好“四扶并举”组合拳。国机集团在脱贫攻坚战场上精准出击、持续发力，以“扶智力、扶志气、扶产业、扶民生”四扶并举，探索形成“教育为根、产业为本、农机为枝、民生为脉”国机扶贫模式，全力以赴助力夺取脱贫攻坚战全面胜利。2012-2020 年，国机集团累计投入扶贫资金超过 4.5 亿元，实施帮扶项目 330 余个，惠及贫困人口 30 余万人。2020 年底，4 个定点扶贫县（区）贫困人口全部脱贫。

聚焦主责主业，谱写高质量发展新篇章。国机集团准确识变、科学应变、主动求变，以抗疫和经营“两手都要硬、两战都要赢”的必胜信念，实现生产经营平稳增长。积极践行“三个转变”，支撑制造强国建设。充分发挥业务优势，积极开拓“一带一路”沿线国家和新兴国家市场，带动中国装备、中国标准“走出去”，加快构建以国内大循环为主体、国内国际双循环

相互促进的新发展格局。2020 年，国机集团营业收入 2878.1 亿元，利润总额 109.3 亿元、净利润 80 亿元，列世界 500 强企业第 281 位。

深化企业改革，下好科技创新“先手棋”。国机集团始终坚持在深化改革创新中增强活力、提升竞争力。不断健全市场化经营机制，稳步推进“双百行动”“科改示范行动”等专项示范工程，国机集团中国电研成为央企员工持股试点首家上市企业。加大资源整合力度，加强国有资本证券化工作，实现国机集团国机重装重新上市。攻克多项“卡脖子”关键核心技术，加快培育科技领军人才，构建优质高效的科研创新生态，为“中国制造”自主可控“添砖加瓦”。2020 年，国机集团科研投入 75 亿元，授权专利 1905 项。

共建绿色生态，积极贡献“双碳”目标。国机集团不断提升环境管理水平，以节能环保关键技术和产品研发为支撑、节能环保工程集成服务为主线，构建绿色低碳的生产方式和运营模式，大力推动机械制造业的环保低碳发展，助力打好污染防治

攻坚战，为实现“碳达峰、碳中和”贡献国机力量。2020 年，国机集团环保投入 15530.3 万元，资源节约型和环境友好型企业建设提速，主要污染物排放量总体持续下降，全年未发生重大环境污染事件。

秉持开放共赢，携手伙伴共享繁荣。国机集团以坚定的承诺和务实的举动，整合各方资源优势，携手客户、伙伴共同发展、共同进步。2017-2020 年，国机集团累计与政府、企业、高校和金融机构等签署战略合作协议 42 份。坚守安全底线，以安全生产专项整治三年行动为抓手，筑牢安全责任链条，全年未发生安全生产主体责任事故。热心公益事业，贡献社区建设，努力回馈社会，服务地方经济社会可持续发展。

激发奋进力量，陪伴员工共同成长。国机集团注重保护员工各项合法权益，主动倾听员工声音，保障员工知情权、参与权和监督权。建立健全员工培训体系，畅通员工职业发展通道，助力员工成长成才。推进企业文化建设，切实解决员工关心的重点难点问题，不断增强企业凝聚力。2020 年，国机集团“爱心基金”帮扶资金投入 290.5 万元，全年帮困、助学、大病救助人数 503 人。

新阶段需要新作为，新征程呼唤新担当。站在“两个一百年”奋斗目标的历史交汇点，国机集团将以习近平

新时代中国特色社会主义思想为指导，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，坚持稳中求进工作总基调，立足新发展阶段、贯彻新发展理念、服务构建新发展格局，更好融入“两个循环”，以推动高质量发展为主题，加快建设具有全球竞争力的世界一流企业，确保国机集团“十四五”开好局、起好步，以优异成绩庆祝建党 100 周年，为全面建设社会主义现代化国家、实现中华民族伟大复兴中国梦作出新的更大贡献！

中国机械工业集团有限公司
董事长

张曙



走进国机

公司概况

中国机械工业集团有限公司（国机集团）是中央直接管理的国有重要骨干企业，发源于第一机械工业部。国机集团目前拥有 28 家直接管理的二级企业，13 万余从业人员，14 家上市公司，是世界 500 强企业，连续多年位居中国机械工业百强首位。

国机集团是一家多元化、国际化的综合性装备工业集团，致力于提供全球化优质服务，以打造科技驱动的世界一流企业为总体定位，聚焦科技研发与服务、先进装备制造、工程承包与供应链三大主业，重点发展工业基础研发、高端重型装备、高端农林地质装备、高端纺织装备、设计咨询与工程承包、供应链集成服务、汽车与会展、产融投资等八大业务板块，积极培育节能环保、新能源等新兴业务。业务涉及机械、能源、交通、汽车、轻工、船舶、冶金、建筑、电子、环保、航空航天等国民经济重要产业，在全球 100 多个国家和地区设有 300 余个驻外机构，业务遍及五大洲。

国机集团服务国家战略、服务国计民生，以引领机械工业发展、推动人类社会进步为己任，以建设具有全球竞争力的世界一流企业为目标。多年来，持续推进改革发展，坚持技术创新、管理创新和商业模式创新，推动资源持续优化配置和核心能力再造，加快“走出去”步伐，是中国机械工业领域业务覆盖面广、研发能力强、国际化程度高、产业链优势突出的特大型综合性企业集团。

国机集团秉承“合力同行，创新共赢”的企业理念，致力于“和”文化建设，努力推进以价值、创新、绿色、责任、幸福为核心内涵的“五个国机”建设，坚持走高质量发展道路，发挥中国机械工业科技进步的引领者、中国机械工业行业标准的主要制定者、中国机械工业行业发展的主要规划者、国家重大技术装备产业链安全的重要保障力量、中国装备“走出去”的主力军、中国机电产品供应链集成服务的重要平台“六种作用”，奋力建设具有全球竞争力的世界一流企业。

第 **25** 位
ENR “全球 250 家最大
国际工程承包商”

第 **71** 位
中国企业 500 强

第 **281** 位
世界 500 强企业

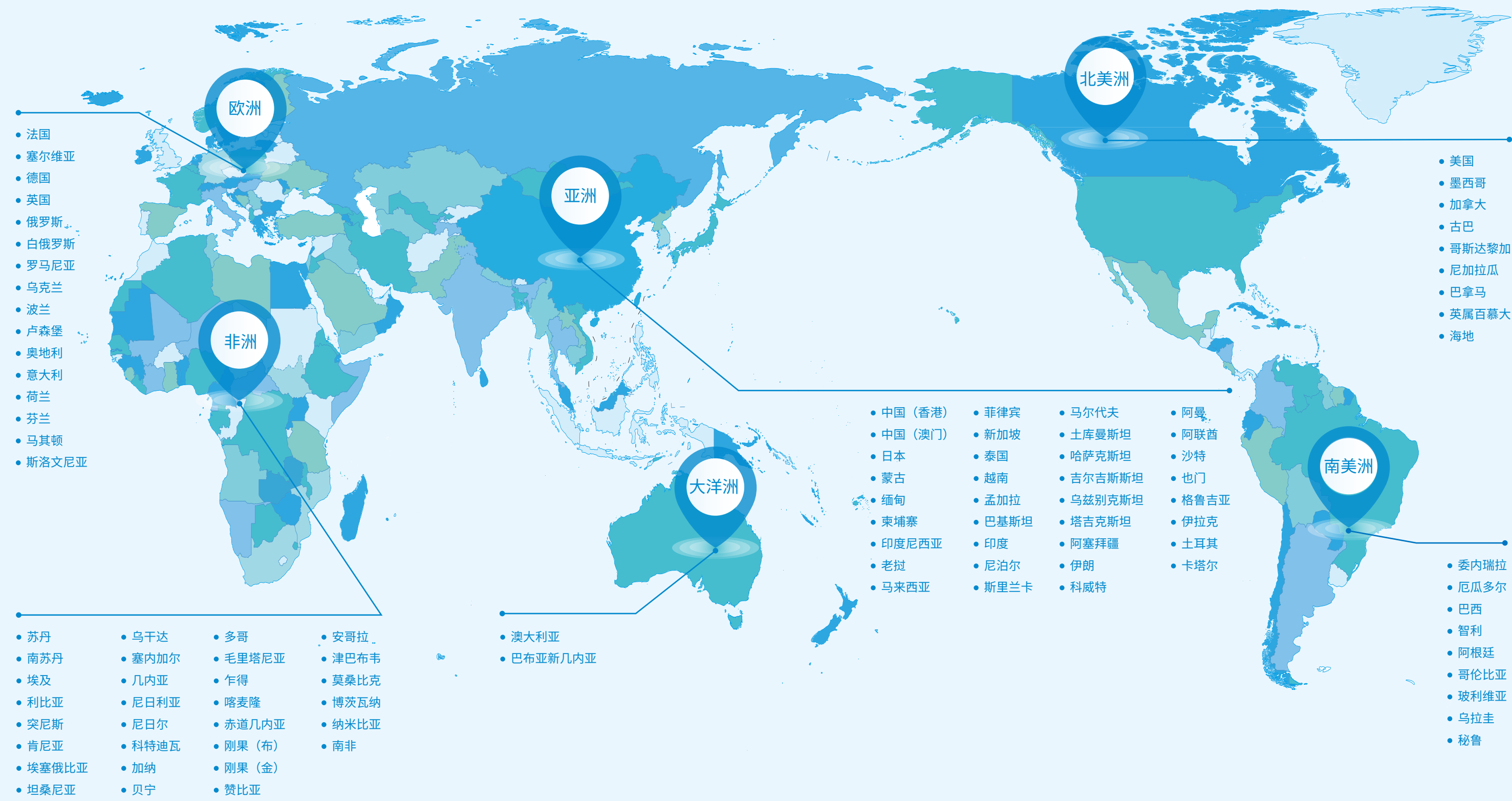
第 **59** 位
ENR “国际工程设计
公司 225 强”

第 **24** 位
中国对外贸易企业
500 强

NO.1
连续多年蝉联
中国机械工业企业
百强榜首



◎ 国机集团业务布局图



◎ 国机集团二级全资及控股子公司

序号	企业名称	中文简称	英文简称
1	中国机械设备工程股份有限公司	中设集团	CMEC
2	中工国际工程股份有限公司	中工国际	CAMCE
3	中国恒天集团有限公司	恒天集团	CHTC
4	中国福马机械集团有限公司	中国福马	CFMC
5	中国海洋航空集团有限公司	中国海航	COAG
6	中国地质装备集团有限公司	中地装集团	CGEG
7	中国机械工业建设集团有限公司	中机建设	SINOCONST
8	中国自控系统工程有限公司	中国自控	CACS
9	国机财务有限责任公司	国机财务	SINOMF
10	国机汽车股份有限公司	国机汽车	SINOMACH AUTO
11	中国机械国际合作股份有限公司	中机国际	SINOMACHINT
12	国机资产管理有限公司	国机资产	SINOMACH CAPITAL
13	国机资本控股有限公司	国机资本	SCHC
14	中国农业机械化科学研究院	中国农机院	CAAMS
15	国机集团科学技术研究院有限公司	国机研究院	SINOMACH STRI
16	国机重型装备集团股份有限公司	国机重装	SINOMACH HE
17	中国一拖集团有限公司	中国一拖	YTO
18	苏美达股份有限公司	苏美达股份	SUMEC
19	中国浦发机械工业股份有限公司	中国浦发	CPF
20	中国联合工程有限公司	中国联合	CUC
21	机械工业第六设计研究院有限公司	中机六院	SIPPR
22	合肥通用机械研究院有限公司	合肥通用院	GMRI
23	国机精工股份有限公司	国机精工	SINOMACH-PI
24	中国电器科学研究院股份有限公司	中国电研	CEI
25	国机智能科技有限公司	国机智能	SINOMACH INTELTECH
26	桂林电器科学研究院有限公司	桂林电科院	GLESI
27	国机融资租赁有限公司	国机租赁	SINOMACHFLC
28	国机海南发展有限公司	国机海南	SMHN

◎ 国机集团上市公司

深圳证券交易所	上海证券交易所	香港交易所
中工国际 002051.SZ 经纬纺机 000666.SZ 国机精工 002046.SZ	国机重装 601399.SH 一拖股份 601038.SH 苏美达 600710.SH 国机汽车 600335.SH 中国电研 688128.SH 蓝科高新 601798.SH 凯马 B 900953.SH 国机通用 600444.SH 林海股份 600099.SH	中国机械工程 1829.HK 第一拖拉机股份 0038.HK 中国恒天 立信国际 0641.HK

战略布局

战略目标

贯彻高质量发展要求，主要业务板块到 2025 年实现“四个整体一流、四个细分领先”，综合实力在全球工业企业阵营中的地位显著提升。到 2035 年，规模超万亿元，实现三个领军、三个领先、三个典范，成为世界一流企业。

主责主业

主责

- 一个职责
引领中国机械工业高质量发展
- 六种作用
 - 中国机械工业科技进步的引领者
 - 中国机械工业行业标准的主要制定者
 - 中国机械工业行业发展的主要规划者
 - 国家重大技术装备产业链安全的重要保障力量
 - 中国装备“走出去”的主力军
 - 中国机电产品供应链集成服务的重要平台

主业

- 三大主业
以科技研发与服务为引领，先进装备制造、工程承包与供应链为支撑
- 八大板块
 - 工业基础研发
 - 高端农林地质装备
 - 设计咨询与工程承包
 - 汽车与会展
 - 高端重型装备
 - 高端纺织装备
 - 供应链集成服务
 - 产融投资
- N 项新兴业务
积极培育节能环保、新能源等新兴业务

战略举措

- 优化布局结构
- 加快瘦身健体
- 坚持创新驱动
- 持续深化改革
- 强化资本运营
- 服务两个循环

十大工程

- 重大科技攻关工程
- 装备行业重组工程
- 内部协同发展工程
- 工程集团发展壮大工程
- 数字化转型工程
- 市值提升三年行动工程
- 对标世界一流管理提升工程
- 重大风险防控化解工程
- 单项冠军打造工程
- 新兴产业培育工程

保障措施

- 加强党的建设
- 推进人才强企
- 加强财务管理
- 推进信息化建设
- 强化风险管控
- 完善审计监督
- 提升安全环保管理
- 加强品牌文化建设
- 抓好组织实施

企业文化



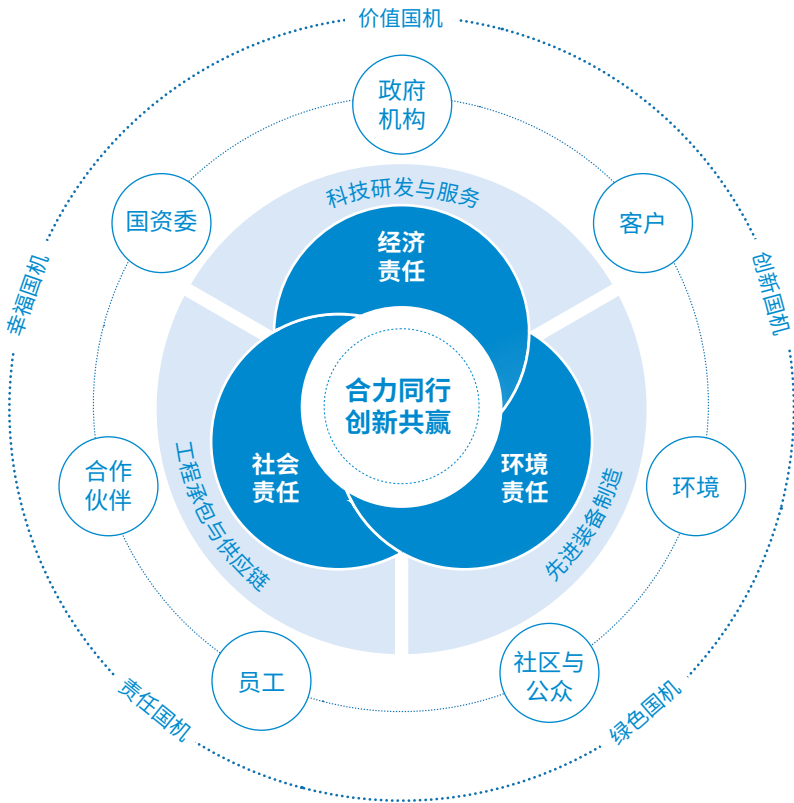
参加的主要社会组织

序号	组织名称	担任职务
1	中法企业家委员会	中方工作组组长单位
2	二十国集团工商界活动（B20）	金融和基础设施组中方主席
3	中国与乌克兰企业家理事会	中方主席
4	APEC 中国工商理事会	副主席单位
5	中国机械工业审计学会	会长
6	中国农业机械工业协会	会长
7	中国林业机械协会	会长
8	中国纺织工业企业管理协会	副会长
9	中国机械工业联合会	副会长
10	中国国际商会	副会长
11	中国企业联合会 中国企业家协会	副会长
12	中国机械工业企业管理协会	副会长
13	中国对外承包工程商会	副会长
14	中国机电产品进出口商会	副会长
15	中国国际工程咨询协会	副会长
16	中国汽车工业协会	副会长
17	中国汽车工程学会	副理事长
18	中国机械工程学会	副理事长
19	中国建筑学会	副理事长
20	中国工程建设标准化协会	副理事长
21	中国机械电子兵器船舶工业档案学会	副理事长
22	中国汽车人才研究会	副理事长
23	中国企业文化研究会	副理事长
24	中国安全生产协会	常务理事
25	中国土木工程学会	常务理事
26	中国振动工程学会	常务理事
27	《学习与研究》杂志社理事会	常务理事
28	中国国际经济交流中心	理事
29	中央企业党建思想政治工作研究会	理事
30	中国机械工业职工思想政治工作研究会 (机械工业企业文化协会)	理事
31	中国绿色制造联盟	理事
32	两岸企业家峰会 智能制造及装备产业合作推进小组	理事
33	中国内部审计协会	理事

社会责任管理

责任理念

国机集团秉持“合力同行，创新共赢”核心价值观，积极推动价值国机、创新国机、绿色国机、责任国机和幸福国机“五个国机”建设，助力集团实现经济效益与环境、社会效益的和谐统一，携手各利益相关方共同迈向可持续发展未来。

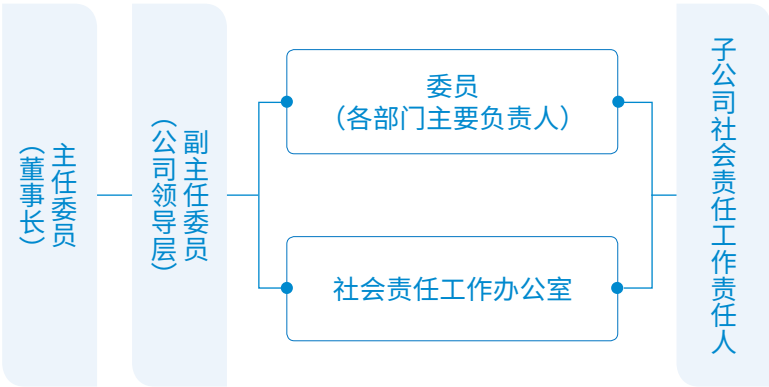


国机集团社会责任管理模型

责任管理

社会责任管理体系

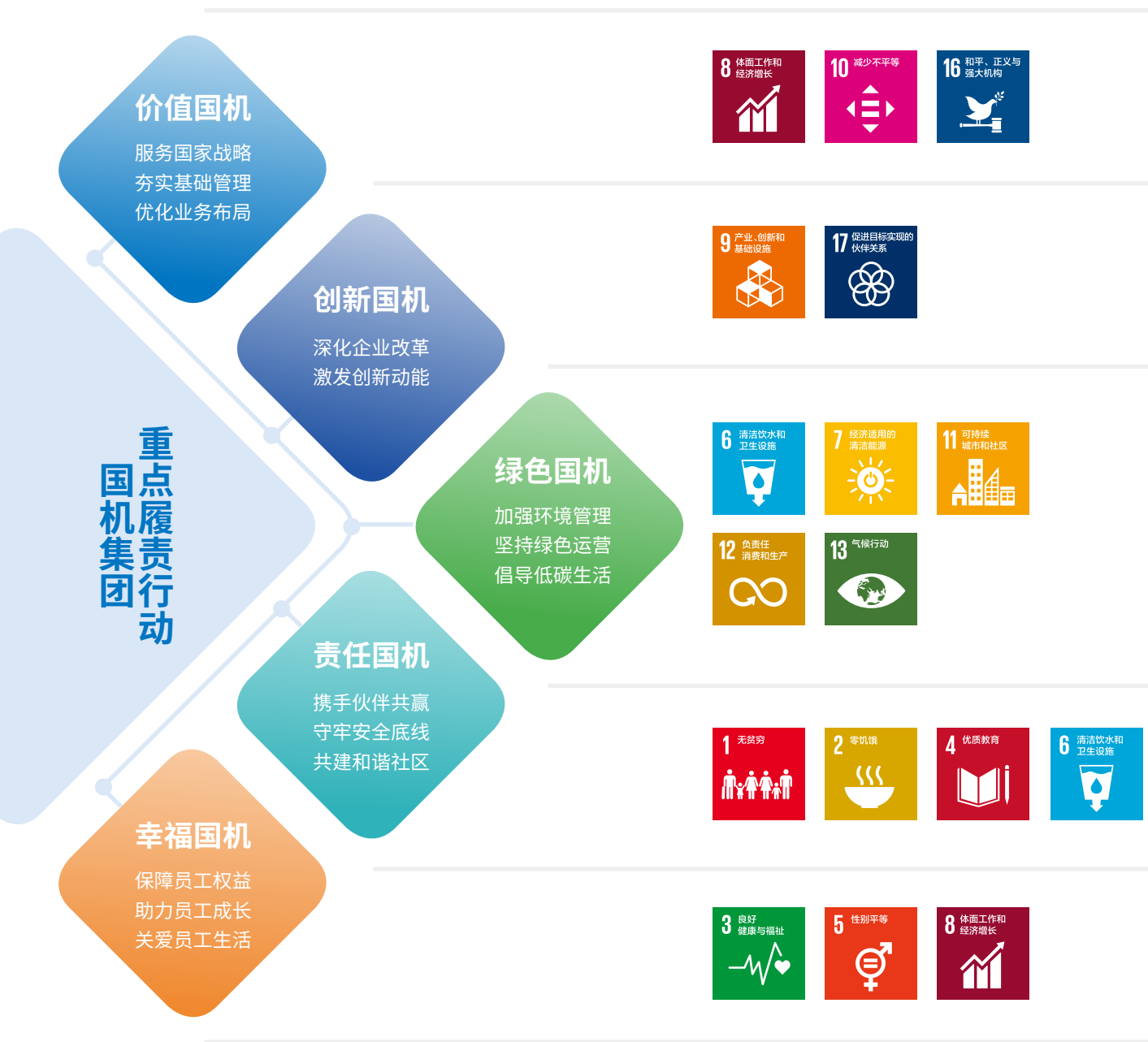
积极探索可持续发展理念全面融入企业发展战略和业务发展的有效路径，强化社会责任工作顶层设计，建立健全社会责任管理体系，持续完善社会责任组织架构，细化各项职能职责，优化运行机制，不断提升集团社会责任管理水平。



国机集团社会责任管理体系

◎ 社会责任管理策略

将联合国可持续发展目标（SDGs）融入集团社会责任管理路径，以“价值国机、创新国机、绿色国机、责任国机、幸福国机”为主线，明确集团履责重点，制定集团履责行动，为推动全球可持续发展贡献国机力量。



注：以上图标为联合国《2030 年可持续发展议程》中的可持续发展目标（SDGs）。

◎ 主要社会责任荣誉



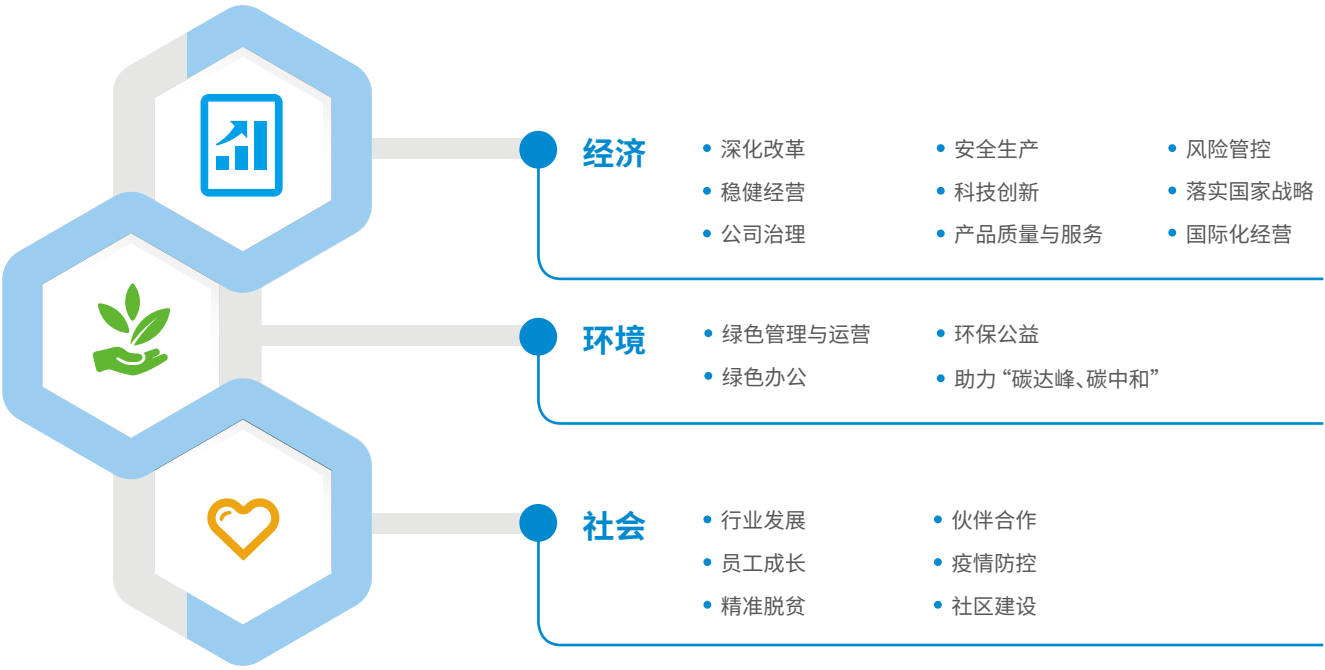
责任沟通

实质性议题

不断完善实质性议题识别、评估和分析流程，基于可持续发展宏观趋势和集团发展规划，结合利益相关方期望与诉求，从“对国机集团可持续发展的重要性”和“对利益相关方的重要性”两个维度，筛选出国机集团 2020 年社会责任实质性议题。



国机集团 2020 年社会责任实质性议题识别流程



国机集团 2020 年社会责任实质性议题

利益相关方沟通

关注利益相关方的期望与诉求，不断丰富利益相关方的沟通渠道和参与方式，持续提高公众透明度，努力获得各方认可与认同。

主要利益相关方	期望和诉求	沟通和参与方式
 政府	• 配合宏观调控 • 精准脱贫 • 依法纳税 • 带动当地经济发展	• 高层会晤 • 交流沟通会 • 信息报送 • 参加会议
 国资委	• 依法合规运营 • 疫情防控 • 资产保值增值 • 安全生产	• 专题汇报 • 信息报送 • 参加会议 • 公司公告
 社区、公众和非政府组织	• 改善社区环境 • 尊重社区文化 • 支持公益事业	• 社区宣传 • 社区沟通会 • 座谈会
 客户	• 信守承诺 • 质优价廉的产品与服务 • 畅通沟通与服务渠道	• 商务沟通会 • 服务热线电话 • 商务互访
 员工	• 职业健康安全防护 • 共同成长 • 薪酬与福利保障 • 人文关怀 • 员工本地化 • 疫情防控	• 职工代表大会 • 信访 • 厂务公开 • 国机集团报 • 社会责任报告 • 董事长信箱
 环境	• 节能减排 • 资源节约利用 • 生态保护 • 环保公益 • 助力“碳达峰、碳中和”	• 信息公开披露 • 向监管部门定期上报节能减排信息
 供应商和承包商	• 公平竞争 • 诚实守信 • 信息保密	• 供应商大会 • 招投标信息公开 • 战略合作 • 合作协议
 合作伙伴	• 定期沟通 • 长期稳定关系	• 高层互访 • 战略合作
 同行	• 公平竞争 • 推动行业发展与进步	• 同业交流 • 参加行业论坛、会议 • 考察互访
 媒体	• 信息公开、透明	• 公司网站 • 公司微信 • 社会责任报告 • 公司公告 • 接受采访 • 新闻发布会

责任 2020



责任聚焦一

勇担重任，战“疫”在前

“只要坚定信心、同舟共济、科学防治、精准施策，我们就一定能打赢疫情防控阻击战。

——中共中央总书记、国家主席、中央军委主席
习近平



2020 年，我们经历了一场惊心动魄的抗疫大战，创造了人类同疾病斗争史上的又一个英勇壮举。面对汹汹来袭的新冠肺炎疫情，国机集团许下了“党和人民需要什么，我们就生产什么！”的铮铮誓言。在抗疫保供的战场、在应急医院的建设一线、在复工复产的现场、在与病毒的“厮杀”中，国机集团迎难而上、拼尽全力，筑起了拉得出、冲得上、顶得住、打得赢的央企“顶梁柱”。

“党和人民需要什么，我们就生产什么！”



抗疫保供跑出“国机速度”

我们闻令而动，执行有力。第一时间成立新冠肺炎疫情防控工作领导小组，全面启动新冠肺炎疫情防控相关工作。各下属企业领导干部奔赴一线、靠前指挥，全力以赴参与抗疫战斗。

我们快速响应，发挥企业所长。国机集团中国中元在接到武汉建设应急医院求助函后，当即成立专家组，仅用 78 分钟提供了北京小汤山医院全套设计图纸，为火神山医院设计方提供 24 小时技术支持。

我们扩产转产，全速支援防疫所需。成立医疗物资保障领导小组及办公室，逆行返岗，快速转产扩产，推动上下游产业链协同复工达产，不计成本与代价，形成以“三机三品”为代表的医疗防护物资产业链，圆满完成医疗防护物资的保供任务。

63 天，15 条熔喷无纺布设备生产线——看国机速度与激情

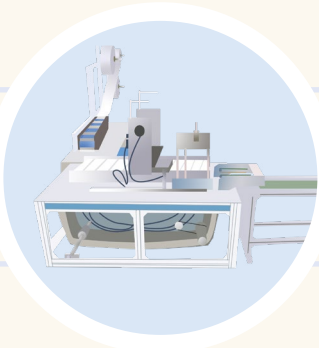
生产熔喷布是为人民生产急需物品的高科技工作。国机集团坚决落实国务院、国务院国资委任务要求，安排部署集团邵阳纺织机械有限责任公司全力攻关，发扬“没有条件创造条件也要上”的精神，对标国际标准，在 63 天内夺取熔喷无纺布项目攻坚战的全面胜利，打响央企质量品牌。



◆ 国机集团燕山石化纺熔复合非织造布成套装备项目

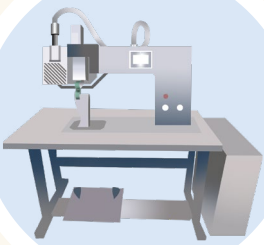
2020 年，累计生产

三机



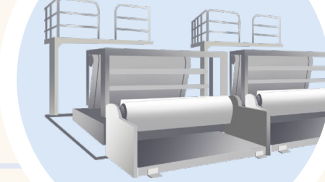
口罩机

941 台



压条机

1010 台



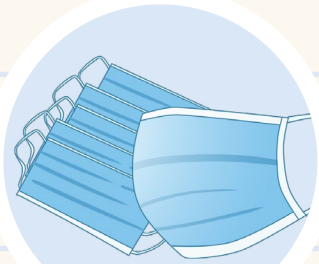
熔喷布生产线

87 条

“三机三品”医疗防护物资产业链

三品

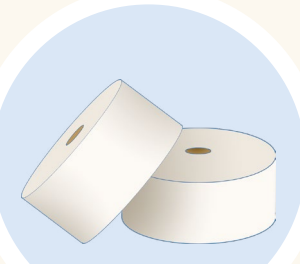
口罩
12.4 亿只



医用防护服
320 万件



熔喷布
4178 吨



核酸检测荧光滤光片 55 万片



注：核酸检测荧光滤光片为新型冠状病毒核酸检测时所用荧光 PCR 检测仪器中的关键光学器件。



共克时艰传递 “国机温度”

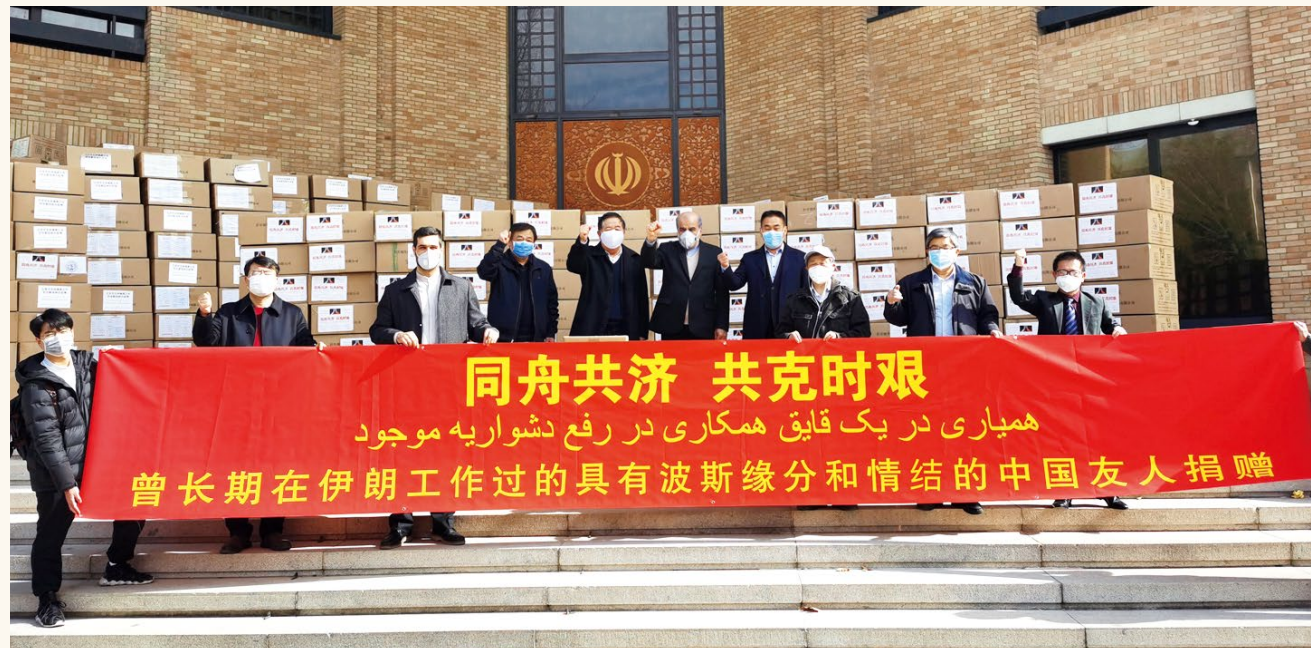
我们心手相牵，守望相助。快速启动应急响应机制，第一时间向湖北捐款 3000 万元，成为首个向湖北疫区捐款的中央企业。积极调动海外各区域中心、驻外机构筹集口罩 53.8 万个、防护服 5179 件、医用手套 1.3 万双和护目镜 5000 副捐往湖北疫区。

老铁，我们来了！

海外新冠肺炎疫情呈现令人担忧的蔓延态势。2020 年 4 月，在中国驻白俄罗斯使馆的统一安排和协调下，集团紧急调拨下属企业生产的医用灭菌防护服 2.1 万件支援白俄罗斯。以国机大爱和守望相助的精神，支援海外共渡疫情难关。



国机集团为白俄罗斯捐赠防护服



◆ 国机集团中机国际为伊朗捐献抗疫物资



危急时刻体现 “国机态度”

我们严防死守，视全体员工的生命安全与身体健康为头等大事。密切关注掌握疫情形势动态变化和病例的行动轨迹，落实重点人员动态管控。向员工发放防疫口罩、额温枪等防护用品，编制发放疫情防控手册等材料，提升员工防护意识。加大对办公区域的监督检查力度，制定复工复产安全方案，组织开展疫情应急演练。统筹协调境外疫情防控和生产经营工作，周密部署各类防控措施，充分发挥境外党支部作用，妥善做好现场人员及国内员工家属的安抚稳定工作。2020 年，国机集团完成境外项目风险排查近 2000 次，协助完成新冠疫苗接种工作 3239 人次，办理包机 10 余架次，搭载 730 余名中方员工回国，280 余名中方员工返岗复工。



稳中求进作出 “国机贡献”

我们克服困难，多措并举助力复工复产。统筹推进常态化疫情防控和生产经营各项工作，育新机、开新局，在逆境中实现稳步增长。积极做好“六稳”工作，落实“六保”任务，助力经济社会稳定发展。面向应届毕业生进行“云招聘”，

举办湖北专场招聘会，为贫困农民工提供就业岗位。用科技力量带动农机行业发展，全力保障湖北等地春耕、三夏等重要农时的粮食生产。



◆ 国机集团国机重装 8 万吨大型模锻压机恢复生产



◆ 国机集团中国一拖复工复产、备战春耕



《致全体海外国人的一封信》



同担风雨涌现 “国机榜样”

我们不惧风雪，共待春暖花开。在这场战“疫”中，本应颐养天年的耄耋老人请缨出战；业务精深的中坚力量彻夜研究；初为父母的年轻夫妻赶赴一线；职场“萌新”以“初生牛犊不怕虎”的精神拼战“沙场”……在这场同疫情的殊死较量中，涌现出一批“国机榜样”。2020 年，国机集团 2 名同志和 1 个集体荣获国家级抗疫先进表彰，7 名同志和 2 个集体荣获国务院国资委抗疫先进表彰，2 名同志荣获广东省抗疫先进表彰。



只要祖国需要
随时准备出发

——全国抗击新冠肺炎疫情先进个人
全国优秀共产党员、央企楷模
国机集团中国中元顾问首席总建筑师
黄锡璆



在这场抗疫医疗物资保障战中，作为纺织机械国家队，用过硬产品守护人民健康，我们责无旁贷！

——全国抗击新冠肺炎疫情先进个人
国机集团中国恒天党委书记、董事长

刘海涛



集结——“跨界”承担口罩机研制任务！
集结——从零开始、日夜奋战！
集结——为一线医护人员提供更多安全保障！

——全国抗击新冠肺炎疫情先进集体
全国先进基层党组织

国机集团国机智能口罩机事业部
临时党支部

决战决胜， 脱贫攻坚

“ 全面建成小康社会，一个也不能少；共同富裕路上，一个也不能掉队。

—— 中共中央总书记、国家主席、
中央军委主席
习近平



党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央高度重视扶贫工作，把脱贫攻坚摆到治国理政的突出位置，以前所未有的力度推进脱贫攻坚，创造了中国减贫史上的最好成绩，谱写了人类反贫困历史的新篇章。国机集团坚决贯彻落实党中央和国务院决策部署，在践行初心使命中扛起应尽之责，为全面打赢脱贫攻坚战贡献国机力量。

见证 扶贫之路

我们始终将扶贫作为重大政治任务。脱贫攻坚以来，积极推进河南省固始县、淮滨县和山西省平陆县、四川省广元市朝天区4个贫困县（区）的定点扶贫工作，连续三年在中央单位定点扶贫工作成效考核中荣获“好”的评价（最高等次）。

在脱贫攻坚中，国机集团先后获得国家级荣誉 1 项、省部级荣誉 8 项、地市级荣誉 8 项；扶贫干部获得省部级荣誉 21 人次、地市级荣誉 18 人次。

2016

- 投入帮扶资金 **1385.7** 万元
- 实施帮扶项目 **53** 个
- 培训技术人员 **641** 名
- 购买贫困地区农产品 **35.0** 万元

2017

- 投入帮扶资金 **4090.0** 万元
- 实施帮扶项目 **63** 个
- 培训技术人员 **2422** 名
- 购买贫困地区农产品 **404.5** 万元

2018

- 投入帮扶资金 **2573.1** 万元
- 实施帮扶项目 **67** 个
- 培训技术人员 **4371** 名
- 购买贫困地区农产品 **586.0** 万元

2019

- 投入帮扶资金 **3049.7** 万元
- 实施帮扶项目 **62** 个
- 培训技术人员 **7416** 名
- 购买贫困地区农产品 **431.7** 万元

2019.5

- 河南省固始县实现脱贫摘帽，全县生产总值稳居河南省信阳市第一

2019.4

- 山西省平陆县实现脱贫摘帽，在贫困县退出评估中，全县群众满意度位居全省第一

2019.4

- 四川省广元市朝天区实现脱贫摘帽，被四川省委省政府表彰为“先进摘帽县”

2012-2020 年

4 个定点扶贫县（区）

- 投入帮扶资金超过 **1.5** 亿元
- 引进帮扶资金 **4630.4** 万元
- 惠及贫困人口 **30** 余万人

其他 28 个贫困村

- 投入帮扶资金 **3685.2** 万元
- 引进帮扶资金约 **3900** 万元
- 惠及贫困人口 **7500** 余人

2020

- 投入帮扶资金 **3386.6** 万元
- 实施帮扶项目 **68** 个
- 培训技术人员 **9123** 名
- 购买贫困地区农产品 **1753.3** 万元

2020.2

- 河南省淮滨县以全省第二名如期实现高质量脱贫摘帽，脱贫工作成效考核综合成绩信阳市第一名

2020年底

- 四个定点扶贫县(区)贫困村全部退出、贫困人口全部脱贫,脱贫攻坚战取得全面胜利



记录 扶贫之行

我们以国家之任为任，以百姓之心为心。建立健全组织体系和工作机制，保障扶贫工作落实。成立扶贫工作领导小组，设立扶贫办公室和扶贫管理专岗，专职专责统筹推进定点扶贫工作。集团下属企业划分片区对定点扶贫县（区）开展精准帮扶，形成集团上下联动、齐抓共推脱贫攻坚工作的良好局面。

我们发挥自身优势，因地制宜、精准施策。通过“扶智力、扶志气、扶产业、扶民生”四扶并举，形成“教育为根、产业为本、农机为枝、民生为脉”的国机特色扶贫模式，将“真扶贫、扶真贫”的实绩写在定点扶贫县（区）和定点帮扶村的大地上，播撒脱贫的“种子”在希望的田野里，让贫困地区焕发勃勃生机。



◆ 国机集团董事长张晓仑一行赴山西省平陆县调研脱贫攻坚工作

扶智力

“扶贫先扶智，治贫先治愚”。立足定点扶贫县（区）实际，不断创新工作方法，依托现有教育资源，充分发挥自身优势，在实践中探索形成“国机教育扶贫模式”。2012-2020 年，国机集团在学生培养、教师培训、贫困师生奖助、教学设施改善、职业教育等方面开展帮扶项目，累计投入帮扶资金近 5500 万元。

教育扶贫力拔“穷根”

为帮助固始县解决当地农村贫困家庭适龄儿童的上学问题，国机集团累计投入 1590 余万元，帮扶建设国机励志学校，帮助解决学校课桌、电脑等硬件设施，资助贫困学生学习和生活用品。组织北京师范大学教师团队对国机励志学校的教师进行互动培训，提升教师授课水平。国机励志学校为贫困学生提供了上学机会，有效解决了贫困家庭适龄儿童的上学难题。



◆ 国机励志学校

“国机教育扶贫模式”

全球契约组织

国务院扶贫办

“实现可持续发展目标企业最佳实践”奖

“中国企业精准扶贫专项案例 50 佳”

扶志气

扶贫要扶志。先后实施 36 个帮扶项目，投入帮扶资金近 560 万元，全面提升基层党组织战斗力，着力抓党建促扶贫，抓思想促扶贫。脱贫攻坚以来，共计选派 7 名挂职扶贫干部、9 名驻村第一书记在脱贫攻坚一线开展帮扶工作，累计开展 30 余次支部共建，培训驻村第一书记、贫困村两委班子等基层干部近 5400 人次，有效帮助改善党建阵地设施，以高质量党建引领高质量脱贫。



◆ 国机集团总经理吴永杰赴四川省广元市朝天区调研脱贫攻坚工作

扶产业

产业扶贫从根上解决长效脱贫。依托当地资源禀赋，通过帮助组建农机合作社，建立服装加工厂和扶贫车间，发展温室大棚、种植、养殖、农产品加工，弘扬国家非物质文化遗产“麻柳刺绣”，建设“六十一个阶级弟兄”爱国主义教育基地，建成首座综合性中国窑洞博物馆，以“产业发展+专业种植+电商营销”实现产销一体化，大力开展精准产业扶贫，帮助定点扶贫县（区）恢复“造血”功能。

让贫困人口在家门口就业

国机集团在淮滨县建设淮滨苏美达服装科技发展有限公司，并在 4 个经济较为薄弱的乡镇建立 4 个扶贫车间，构建形成“1 厂+4 个扶贫车间”的产业扶贫格局，让贫困人口在家门口就业，使其既能照顾老人和孩子，又能增加收入，实现稳定脱贫，有效疏通了产业扶贫的“最后一公里”。淮滨苏美达服装科技发展有限公司荣获“全国脱贫攻坚先进集体”。

扶民生

民生扶贫提高贫困群众获得感。累计投入帮扶资金近 1250 万元，实施 39 个帮扶项目，为 23973 人提供了就业技能培训，帮助 12061 名贫困人口实现转移就业。投入帮扶资金近 2800 万元，实施帮扶项目 69 个，推动定点扶贫县（区）水利、道路、养老、医疗、村庄环境、住房等生产生活基础设施发生翻天覆地的变化。



◆ 四川省广元市朝天区国机桥

倾听 扶贫之声



“通过参加教师培训，提升了教学方法，丰富了知识，开阔了眼界，打开了思路。”
——河南省固始县国机励志学校心理辅导教师 刘传红



“在家门口的‘扶贫车间’工作，挣钱和照顾家人兼顾，真的挺好！”
——河南省淮滨县扶贫车间员工 张龙凤



“以前家里穷，家里种苹果一没有技术，二没有销路，自从国机集团来帮扶以后，不仅给我们开展免费培训，从技术上指导我们如何种苹果，还到我们这里收购苹果。以前一年到头卖苹果的收入就三四千块钱，今年，二亩半地的苹果就卖了 3 万块钱。”
——山西省平陆县贫困户 陈小刚



“通村通组公路硬化以后，村民们的汽车、摩托车都可以开到院坝里，方便大家走亲访友，也方便他们把自己的家里的农副产品运往朝天区、广元市等地销售，解决了农副产品销售难的问题。”
——四川省广元市朝天区驻鱼鳞村第一书记 毛文鑫

——四川省广元市朝天区驻鱼鳞村第一书记 毛文鑫

01. 价值国机 贡献实体经济

我们的行动

- 服务国家战略
- 夯实基础管理
- 优化业务布局

我们的绩效

资产总额

3549 亿元

营业收入

2878.1 亿元

在“一带一路”沿线签约、
已完工或正在执行项目

700 余个

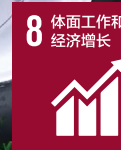


推动高质量发展是做好经济工作的根本要求。高质量发展就是体现新发展理念的发展,是经济发展从‘有没有’转向‘好不好’。

—— 中共中央总书记、国家主席、中央军委主席
习近平



贡献联合国可持续发展目标 (SDGs)



◆ 东方红 LW3204 无级变速拖拉机

服务国家战略

国机集团坚持“锻造国机所长、服务国家所需”，围绕构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局，加强内外协同，积极融入国家区域发展战略，主动服务更高水平对外开放格局。

助力国家区域发展战略

发挥咨询、研发制造、会展服务等业务优势，积极参与海南自贸港、粤港澳大湾区、长江经济带、京津冀协同发展等区域协调发展战略和有关

省市地区的重点区域开发建设。与中小企业开展合作，以“点”带“链”，带动上下游企业协同复工复产，推动地方经济发展，助力畅通国内大循环。



为海南自贸港建设再添助力

2020 年 12 月，国机集团国机海南发展有限公司在海口市正式揭牌。该公司的成立是国机集团落实中央决策部署、服务海南自由贸易港建设的重要举措。国机集团

国机海南作为集团海南区域总部，以粮贸为主业，发挥平台作用，积极对接海南发展需求，拓展合作领域，为建设好海南自由贸易港贡献力量。



◆ 国机集团国机海南揭牌现场



助力“长江经济带”高质量发展

国机集团中国联合作为集团在浙骨干企业、首批国家级全过程工程咨询试点单位之一，积极参与推动长三角一体化战略，先后承接了杭州市城市档案中心、镇海中学

台州分校等全过程工程咨询项目，有力打造了长三角领先的全过程服务咨询体系。国机集团中国联合推动“长江经济带”高质量发展的各项举措与成效获得公众认可。

践行“一带一路”倡议

作为推动“一带一路”建设和中国装备“走出去”的排头兵，国机集团持续巩固和扩大国际化经营优势，深耕“一带一路”沿线国家和新兴市场，加大合作力度。扎实推进境外工程建设，提高中国装备、中国标准“走出去”水平，高质量服务国家对外开放新格局。截至 2020 年底，国机集团在“一带一路”沿线签约、已完工或正在执行项目 700 余个，合同总金额约 900 亿美元。



做“一带一路”排头兵，打造中白工业园高科技创新平台

2020 年 5 月，在中国、白俄罗斯两国领导人考察中白工业园 5 周年之际，国机火炬园项目正式入驻中白工业园。作为园区开发公司的中方股东之一，国机集团持续落实“一带一路”科技创新行动计划，

倾力打造高科技创新平台。国机火炬园将成为集团海外研发、科技创新的先行实验区，有效助力中国高科技园区企业“走出去”，促进中国企业与欧亚地区国家及欧盟国家间科技资源的优势互补、创新合作。



◆ 国机火炬园项目奠基仪式



增添新动能，促进双循环

国机集团深入贯彻落实习近平总书记“坚定不移全面扩大开放”总方针，连续三届成为中国国际进口博览会的官方组展机构，出色完成了技术装备展区的部分招展招商工作和服务保障工作。在第三届

进博会上，集团与全球合作伙伴共签署 8 项合作协议，内容涉及机械设备、原材料、矿产等，总金额达 50 多亿美元，有力促进了外贸业务的创新发展。



◆ 第三届中国国际进口博览会技术装备展区

“一带一路”沿线国家

驻外机构

255 家

派驻员工

8000 人

坚持开放包容、合作共赢，深度参与国际交流与合作，在国际化舞台发出“国机”声音。2020 年，国机集团参与二十国集团工商界活动（B20）、亚太经济合作组织峰会、中乌双边企业家理事会会谈等多个国际合作与交流活动。



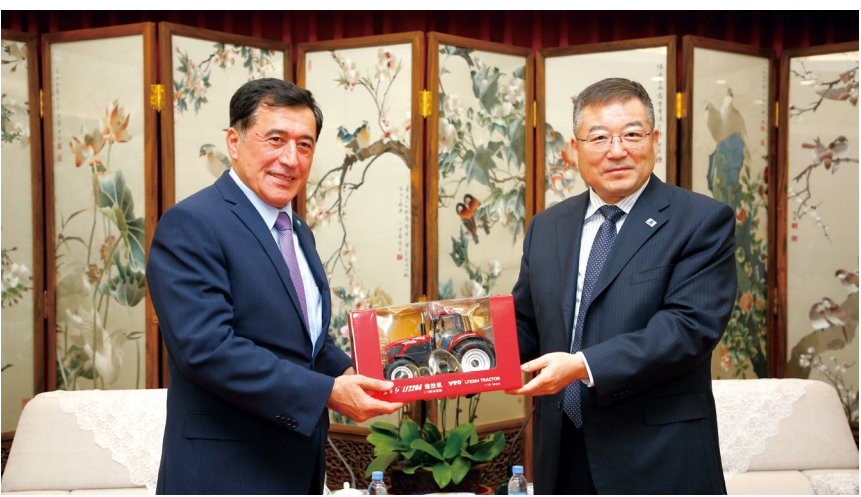
国际舞台发出中国声音

作为意大利二十国集团工商界活动（B20）金融与基础设施工作组联合主席，国机集团董事长张晓仑应邀出席启动会议，以视频的方式在金融与基础设施工作组启动会议上发言，希望小组成员加强合

作，推动绿色基础设施项目融资和落地。国机集团自 2016 年起作为 B20 金融与基础设施小组中方主席单位，持续参与峰会各类工商活动，积极发出中国企业声音。



◆ 国机集团参加 2020 中国 - 乌克兰企业家理事会大会暨中国（哈尔滨）- 乌克兰经贸投资洽谈会



◆ 国机集团董事长张晓仑会见上合组织秘书长

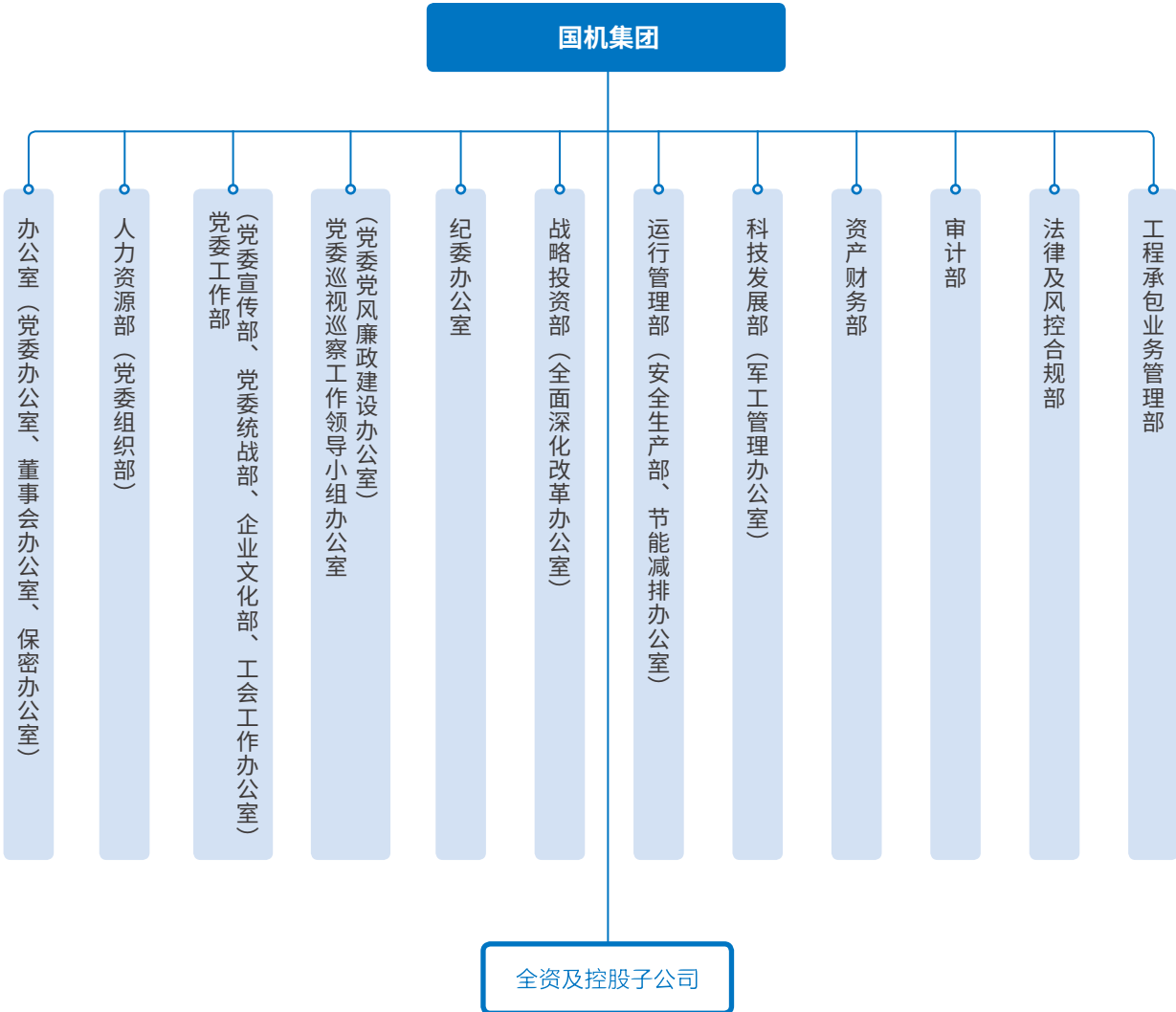
夯实基础管理

国机集团持续加强基础管理，不断推进公司治理体系与治理能力现代化。确保依法合规经营，加强风险管控，提升财务管理、信息化管理和品牌管理水平，为集团持续健康发展保驾护航。

公司治理

完善现代企业治理体系，稳步提升公司治理效能。不断完善“三重一大”决策机制，加强党的领导与公司治理的

有机统一。合理界定公司治理各主体权责边界，保障各主体权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡。



⚙️ 依法合规

切实做好合规经营，持续深化“法治国机”建设。做好重大决策、经济合同、规章制度的法律审核，建立重大案件管理台账，加强重大案件跟踪管理及支持力度。筹建法律服务中心，成立专家项目组及法律顾问库。推动建设集团规章制度体系，加强集团普法宣传。

⚙️ 风险管控

多措并举强化年度重大风险评估

编制《国机集团 2020 年度重大风险评估报告》，全面梳理集团面临的内外部各类风险挑战，为风险防控工作打下坚实基础

加强境外风险监控力度

采取全面梳理、分析研判等组合方式，督导企业将境外项目风险防控纳入重点监控范围，指导梳理排查境外重点国家地区、重点项目风险隐患，加强风险监测预警

启动重大风险季度监控和实时报告机制

印发《国机集团重大经营风险事件报告工作规则》，进一步畅通风险信息渠道，加强风险关键点管理，实现集团重大风险信息报告从横纵向立体联动转变

聚焦重大风险事件管控

针对企业已经发生的重大业务及信用风险事件等开展核查，研究应对措施，提出风险管理建议，建立风险事件台账，跟踪指导企业落实整改



普法在行动

为切实做好《中华人民共和国民法典》的学习宣传，国机集团第一时间发布《关于组织学习宣传〈中华人民共和国民法典〉的通知》，号召各下属企业开展民法典学习宣传活动，向集团总部员工发放《民法典》单行本，集团面向下属企业举办“国机法律讲堂——民法典专题普法讲座”等，有效营造了全体员工学法、懂法、守法、用法的浓厚氛围。



◆ 国机法律讲堂——民法典专题普法讲座

⚙️ 财务管理

不断完善财务管理体系，编制发布业绩考核办法、全面预算管理办法等，持续提升财务管理水平。加强集团资金管控能力和融资实力，全面落实降杠杆减负债工作，开展汇率利率专项研究，助力集团业务发展。着重抓好问题整改，提高财务信息质量。高度重视优化产权管理工作，规范资产评估监管，保障国有资产权益。强化税务风险管理，系统开展专题培训，引导企业利用税收优惠政策，助力集团降本增效。

⚙️ 信息化管理

推进信息化建设，稳步提升集团管控能力。组织编制《国机集团数字化在线监管建设方案》，梳理《国资监管业务数据指标库》和集团监管数据库指标，搭建数据资产管理平台。完成集团视频会议与云视频会议升级连通，实现全年各类视频保障工作 150 余次。升级扩容计算资源池，集团信息化基础资源利用效率提升 70%。

⚙️ 品牌管理

持续深化品牌一体化成果，组织完成集团各下属企业品牌一体化落实质量和效果检查，完善升级 VI 应用。评估集团 2018-2020 年品牌战略规划实施情况，启动编制“十四五”品牌战略规划。深入开展品牌传播，策划 510 “中国品牌日”品牌传播活动，面向全体员工发布《倡议书》，提高员工品牌意识。组织参加“第三届中央企业品牌故事大赛”，集团两个作品荣获中央企业优秀品牌故事奖。



国机集团喜获年度央企优秀品牌故事奖

国机集团微电影作品《时间的重量》和文学类作品《是谁让“放羊娃”们创造奇迹——巴基斯坦塔尔项目中的中国师傅与洋徒弟》成功获得由国务院国资委主办的“第三届中

央企业品牌故事大赛”中央企业优秀品牌故事奖。集团以穿越时光、跨越国界的优秀故事，展现了国机品牌与力量。



◆ 第三届中央企业品牌故事大赛获奖作品《时间的重量》

优化业务布局

国机集团积极履行责任使命，聚焦主责主业，推动高质量发展。以科技研发与服务为引领，先进装备制造、工程承包与供应链为支撑，重点发展八大业务板块，积极培育新兴业务。不断锻造和发挥集团优势能力，以一流的技术、产品和服务，满足国家发展需求。

科技研发与服务

坚持科技创新，支撑国家工业强基战略，积极培育成为原创技术“策源地”、现代产业链“链长”，突破一批关键核心技术，解决一批行业与国家“卡脖子”和短板问题，整体

提升集团科技创新能力与水平，成为国家战略科技一支重要力量，为集团实现高质量发展、推动行业技术进步、服务国家战略提供重要支撑。

“国机造”登顶珠峰

2020 年 5 月，珠峰高程测量登山队 8 名攻顶队员登顶珠穆朗玛峰，使用国机集团奥地公司研发制造的重力仪完成了人类历史上首次珠峰峰顶重力测量。国机集团奥地公司深

耕重力仪领域五十余年，已达到国际领先水平。此次珠穆朗玛峰高程测量工作的顺利完成，为珠峰高程测量提供了历史最好的海拔高程起算基准。



◆ “中国制造”登顶珠峰



◆ 国机集团国机重装深海管线 200MPa 超高压水压装备研发与应用项目

先进装备制造

服务国家制造强国战略，围绕高端重型装备、高端农林地质装备、高端纺织装备等领域，发挥高端装备研发与制造优势，不断提升产业基础能力和产业链水平，推进重大技术装备自主化，成为保障重大技术装备产业链安全的重要力量。

藏粮于“机”

我国粮食连年丰收的背后，农业科技与农机装备技术进步的支撑至关重要。国机集团中国农机院围绕国家需求，着力推进智能农机装备等国家重点领域研发创新，助力保障国家粮食安全，推进乡村振兴。国机集团中国农机院研发农机信息化监控技术，推进“互联网+”农机发展，并在吉林、

山东、江西等地大面积推广应用，助力推动农业装备信息化、智能化发展。创制了一批高性能智能农机装备，在精量播种、变量施肥等装备技术方面取得突破，形成适应不同生产规模的玉米、棉花等全程作业装备配套体系，实现农业生产全程全面机械化。



◆ 国机集团中国农机院研发的青饲料高效能收获技术及装备，实现作物全价值利用



◆ 国机集团国机重装第三代核电泵壳内壁堆焊全自动焊接技术



◆ 国机集团宏大研究院承建的“宏大 V 型”新型高速纺熔复合非织造布成套装备

工程承包与供应链

以世界一流的工程建设承包商、工程系统服务商和工程投资发展商为定位，创新业务模式，集聚优势力量，深度参与“一带一路”沿线国家等海外重点区域市场、粤港澳大湾区和长江经济带等国内重点区域市场的开发与建设；发挥在大宗商品、机电设备、汽车、会展、产融等方面的供应链集成服务能力，持续强化业务竞争力，做中国装备“走出去”的主力军、中国机电产品供应链集成服务的重要平台。2020 年，国机集团荣获 ENR“全球 250 家最大国际工程承包商”第 25 位、ENR“国际工程设计公司 225 强”第 59 位、中国对外贸易企业 500 强第 24 位。

ENR“全球 250 家
最大国际工程承包商”

第 25 位

ENR“国际工程设计
公司 225 强”

第 59 位



打造中突务实合作的典范

国机集团中机六院承担规划设计的中国援建突尼斯综合医院项目位于突尼斯斯法克斯市，总建筑面积 2.6 万余平方米，拥有 246 个床位、14 个建筑单体，是迄今中国对突尼

斯援助规模最大的项目。该医院将作为新冠肺炎患者定点收治医院投入使用，在突尼斯抗疫关键时刻，为其提供了有力支持，对两国友好交往具有特殊意义。





◆ 国机集团 CMEC 承建的阿根廷贝尔格拉诺货运铁路改造项目



以融助产，国机财务产业链金融服务协力三方共赢

国机集团中国福马人造板连续压机生产线买方信贷融资项目历时 6 年圆满完成。该项目初期投资规模约 2-4 亿元，为帮助得力木业顺利融资，经国机集团中国福马推荐，国机集团国机财务通过国内买方信贷融资服务，经准确的分析判断，制定实施有效的措施和方案，以时间换空间，成功化解了买方信贷融资业务的执行风险，实现各方共赢。此次是国机集团国机财务在集团系统内产融结合上的一次积极尝试，也是其以融助产，协助集团下属企业打开市场、推广产品的成功案例。

中国对外贸易企业 500 强

第 24 位



◆ 国机集团中汽工程承揽的北京奔驰顺义工厂涂装车间首台电泳车下线



◆ 国机集团中机国际举办 2020 年北京国际汽车展览会



◆ 国机集团苏美达股份为学生提供校园服饰系统解决方案

02. 创新国机 驱动变革转型

我们的行动

- 深化企业改革
- 激发创新动能

我们的绩效

科研投入

75 亿元

制修订并发布实施国际、
国家及行业标准

470 项

省部级和全国行业性以上
各类优秀成果奖

390 项

重大科技创新成果是国之重器、国之利器，必须牢牢掌握在自己手上，必须依靠自力更生、自主创新。

—— 中共中央总书记、国家主席、中央军委主席
习近平

贡献联合国可持续发展目标（SDGs）



◆ 全流程智能化纺纱成套设备

深化企业改革

国机集团以改革应变局，紧紧围绕国企改革三年行动，不断深化企业改革，强化重组并购与市值管理，健全市场化经营机制，增强企业活力。

国企改革

全面落实国企改革三年行动方案各项任务，增强发展动力。研究制定《国机集团改革三年行动方案》，有序开展国有资本投资公司改革试点工作。以“双百行动”“科改示范行动”等专项示范为重点，稳步推进混合所有制改革和员工持股改革。

提升国有资本配置和运行效率，持续推动布局结构优化调整。有效开展“瘦身健体”、“两非”剥离、解决历史遗留问题等专项工作。2020 年，国机集团“三供一业”分离移交 34.3 万户，按期完成国务院国资委任务目标。截至 2020 年底，国机集团退休人员约 11.6 万人，已实施社会化或取得复函的退休人员约 10.6 万人。

积极推动“双百行动”，总结交流改革经验

2020 年 10 月，国务院国有企业改革领导小组办公室国企改革“双百行动”现场推进会在国机集团中国电研召开，总结交流国企改革经验，落实国企改革三年行动方案有关要求，积极深化国企改革“双百行动”。国机集团中国电研作为央企员工持股试点首家上市企业，通过混合所有制及员工持股改革，打造“共创、共享、共担”事业平台，同步推动相关配套改革，完成了传统科研院所向科技创新型企业的华美蜕变。

重组并购

修订《国机集团重组管理办法》，围绕重大技术装备、工业自动化等领域，稳步推进外部企业并购重组。加强内部资源整合，设立国机海南、国机商业保理，重组集团内部融资租赁业务，制定提级建设机械工业智库平台方案，打造国机特检平台，加快推进国机工程实体化。国机特检、中机试验、国机密封入选上市企业储备库。

优化投资管理体系，完善集团年度投资计划。修订《投资并购指导意见》《投资申报文件规范指引》，围绕集团重点发展业务，搭建“战略信息产业数据库”，为集团业务发展、合作协同以及投资并购提供有力支撑。

市值管理

加强集团市值管理顶层设计，编制完成《市值管理三年行动框架》，强化上市公司日常管理，推动集团上市公司高质量发展。2020 年，国机集团国机重装重新上市作为典型案例，入选国务院国资委《国企改革“学抓促”案例集》。

国机集团国机重装“浴火重生”

中国二重作为我国重型装备制造龙头企业之一，从 2015 年主动退市到 2020 年重新上市，通过完善机制、转型升级等一系列改革举措，实现了振兴发展，以全新形象重新回归主板市场，以良好的业绩回报投资者。

2011 年

受多方面因素综合影响，中国二重陷入破产清算的边缘

2013 年 7 月

国机集团与中国二重实施联合重组，制定中国二重改革振兴总体方案

2015 年 5 月

二重重装主动退市，成为我国资本市场退市制度改革首个成功案例

2015-2016 年

中国二重及二重重装通过盘活资产去产能、瘦身减负去库存、提质增效降成本等一系列举措，不断优化资产质量和运行机制

2020 年 6 月 8 日

国机重装正式挂牌上市，完成“浴火重生”

2019 年

继续保持高质量发展良好势头，并于 12 月提出上市申请

2018 年

国机集团整合中国重机、中国重型院等优质资源，组建国机重装

2016 年、2017 年

中国二重分别实现利润总额 5.33 亿元、5.66 亿元

“三供一业”分离移交

34.3 万户

已实施社会化或取得复函的退休人员约

10.6 万人



◆ 国机集团国机重装在上海证券交易所重新上市

激发创新动能

国机集团高度重视科技创新，围绕产业链部署创新链，积极培育科技创新发展新动能，为集团高质量发展提供坚强科技支撑。

科技创新管理

强化战略引领，科学制定集团科技规划，服务国家战略所需，坚持科技创新驱动高质量发展，优化完善集团

完善科技创新体系

加强关键核心技术攻关，提升自主可控能力，推进向产业链和价值链高端发展；加大市场开拓力度，布局物联网、新材料、智能制造、大数据等新基建市场；坚持价值导向，激发企业发展活力和动力。

科技创新体系，提高科技创新管理水平，积极谱写集团科技发展新篇章。

提升科技管理能力

加强顶层设计，科学编制集团“十四五”科技发展规划，落实《科技创新改革重点任务与措施》，优化调整科技创新政策和措施，组织召开年度科技大会，开展集团科学技术奖申报、优秀科技期刊评选、优秀标准和优秀专利评审活动，完善激励机制，提高科技创新管理水平。

“十三五”期间

承担并完成国家科研项目

438项

累计获得授权专利

8204项

获得省部级和全国性行业科学技术奖

1861项

制修订国际、国家及行业标准

2605项

国机集团 2020 年科技大会

国机集团始终将科技创新摆在企业发展全局的核心位置，持续打好关键核心技术攻坚战，做好重大技术前瞻布局，积极加强创新体系和能力建设，不断激发创新活力。2020 年 11 月，国机集团 2020 年科技大会

在京召开，总结集团“十三五”科技创新成绩，确定集团“十四五”科技发展“五大”主攻方向，对集团加快推进“十四五”科技创新步伐具有重要意义。



◆ 国机集团 2020 年科技大会

科技创新队伍

以提升集团自主创新能力、实现科技自立自强为目标，加大科技创新投入，加强创新队伍建设，搭建科技创新平台，助力集团科技创新能力提升。

加大科技研发投入力度

探索重大科技专项资金年度预算与集团营收规模联动机制。2020 年，国机集团科研投入 75 亿元。

加强科技人才队伍建设

持续推进国家级科技领军人才、高层次科技专家、多层次专业人才培养，加大科技人才引进，落实国家重大人才工程和相关政策，优化集团高层次科技专家、高层次技能专家选拔机制，助力高层次专家能够立足本学科、本行业、本领域发挥领军作用。2020 年，国机集团全年拨付人才津贴 967 万元，对 10 个“技能大师工作室”给予资金支持共计 100 万元。

国机集团举办首届建筑信息模型（BIM）技术应用技能大赛

2020 年 10 月，国机集团面向一线员工举办首届建筑信息模型（BIM）技术应用技能大赛。大赛分为团队赛和个人赛，共有 10 家下属企业、95 名选手参加，由行业内知名专家对参赛作品进行评审。

最终评出获奖团队 6 个、获奖个人 12 名。本次大赛使集团 BIM 应用技能水平得到了一次大检阅，同时对激励集团员工提高技能、奋发成才，促进集团高质量发展具有重要意义。



◆ 国机集团首届建筑信息模型（BIM）技术应用技能大赛现场

国机集团专业技术人才队伍

1人

中国科学院院士

4人

中国工程院院士

27人

百千万人才工程国家级人选

2人

中国青年科技奖获奖者

10人

全国工程勘察设计大师

2人

中国工程监理大师

1077人

享受政府特殊津贴专家

53565人

各类专业技术人员

12184人

初级专业技术人员

15618人

中级专业技术人员

11354人

高级专业技术人员

◎ 打造科技创新平台

围绕提升“工业五基”研发和供给能力，牵头组建“国家重大装备产业基础创新联盟”。针对集团所有国家级科研平台运行情况进行摸底，积极应对国家科技创新基地的优化整合。2020年，国机集团获批建设省部级以上科研平台19家。

获批建设省部级以上
科研平台
19家



国机集团天津电气院、轴研所成功获批国家企业技术中心

国机集团天津电气院、轴研所凭借自身技术创新积累和深厚的科技研发实力成功获批国家企业技术中心。天津电气院技术中心以加强企业竞争力为导向，充分发挥行业技术优势聚焦多领域，提升行业影响力。

轴研所技术中心围绕新一代信息技术、高档数控机床和机器人、航空航天装备等领域配套关键轴承重点产品及技术方向展开深入研究，打造成为中国高端轴承研发创新中心及高新技术产业融合示范中心。



◆ 国机集团中机六院依托绿色建筑信息模型化国家地方联合实验室工程数字化管理平台，通过三维建筑信息模型，解决勘察、设计、施工、交付等不同环节衔接，实现从规划到整体交付的全过程高效服务

国机集团国家级科研与服务平台



⚙️ 科技创新成果

服务国家战略所需，积极承担重大战略咨询与科研任务，加速推动科技成果转化，将科技成果应用在国家重大战略和发展的实践中，为国家重大战略和行业科技发展提供有力支撑和强大动力。

◎ 关键核心技术

积极承担国家重大技术“卡脖子”攻关工程，农机装备、轴承、滤光片、探测器等领域的7个项目形成样机，

多项创新成果实现新突破。2020年，国机集团新增国家科研项目49项。



突破核心技术，推动农机发展

国机集团中国一拖依托“典型高端智能农业装备专项”项目，研发5-6kg/s、8-10kg/s履带式 and 9-12kg/s轮式收获机械系列产品平台，突破大喂入量收获机关键技术，提高整机的智能化水平，满足玉米、小麦、水稻、杂粮等多种作物收获需要，将其应用于国家现代农业及高标准农田建设中，配套相关机具进行大块土地的耕、种、播及收获作业，确保主导产品“有机好用”，为农业机械化发展及国家粮食安全提供装备支撑。



成功开发检测方法，助力磨料磨具质量提升

国机集团国机精工借助植砂试验机、剥离强度试验机、百叶片应用性能试验机测试装备，形成一套将树脂液制成砂带、百叶片，通过测试砂带剥离强度、磨削性能、百叶片磨削性能来表征树脂液应用性能的测试方法。该测试方法将应用性能检测与理化性能检测有机结合，

形成树脂液综合检测、评价方法，准确表达树脂液整体指标，为相关企业节省大量等待下游反馈的时间，提升应用性能测试结果的准确性，提高树脂液研发效率和产品质量，解决树脂结合剂砂轮全寿命周期测试不准、不能测、测试效率低等难题。



◆ 国机集团林海集团研发无人驾驶高速插秧机，推进农业机械化

新增国家科研项目
49项

省部级和全国行业性以上
各类优秀成果奖

390 项



加速推动纺纱行业智能化转型升级

国机集团经纬纺机牵头的重大科技专项“智能化棉纺成套纺纱设备”项目于 2020 年 11 月验收，该项目开发新产品、新装置 18 项，分别在武汉裕大华、山东魏桥等企业进行示范应用。该技术突破一批纺机装备关键核心技术，形成一批

拥有完全自主知识产权的高端纺机装备，构成了全流程纺纱装备的成套解决方案，可以有效提升纺纱生产制造过程的整体自动化、信息化、智能化水平，使得“夜间无人值守”成为可能。



国内首条服务机器人智能制造生产线问世

国机集团国机智能技术研究院携手服务机器人领军企业北京康力优蓝机器人科技有限公司，推出国内首条以“工业机器人生产服务机器人”为主题的智能制造示范生产线，并为该生产线提供全自主设计服务。该生产线涉及智

能仓储、智能物流、智能装配、智能检测等技术，采用全自动立库及无人叉车存取物料，达到了“提升生产效率、工厂资源利用率，缩短整体研制周期、降低工厂运营成本、降低产品不良率”的“两升三降”智能工厂建设目标。



◆ 国机集团苏美达机电公司 FIRMEN 柴油发电机组



国机力量助力
我国首次火星探测

申请专利

2726 项

发明专利

1046 项

授权专利

1905 项

授权发明专利

353 项



出自国机的
行业标准

◎ 行业标准制定

充分发挥行业背景和资源优势，主导、参与国际、国家及行业标准制定，提升行业影响力和话语权。牵头制定国内风电行业国际标准，主导修订工业阀门类国际标准，推动中国标准

“走出去”。2020 年，国机集团制修订并发布实施国际、国家及行业标准 470 项，其中国际标准 6 项，国家标准 194 项。



首个工业阀门电动装置国际标准正式发布

国机集团合肥通用院代表中国主导制定的国际标准 ISO 22153《工业阀门电动装置 一般要求》正式发布。这是由我国主导制定的首个工业阀门电动装置国际标准，是我国在阀门行业国际标准领域的重大突破，对于推动我国阀门电动装置“走出去”具有重要意义。



国际标准起重领域实现零的突破

国机集团北起院作为牵头单位制定的国际标准 ISO 4306-4:2020《起重机——术语——第 4 部分：臂架起重机》正式发布。该国际标准是首项由中国牵头制定的起重机械国际标准，实现了中国主导制定起重机械国际标准零的突破。



国家技术标准创新基地正式落户国机集团中国电研

国家标准化管理委员会正式批准国家技术标准创新基地（家用电器和电器附件国际化）落户国机集团中国电研。创新基地于 2018 年 4 月筹建，依托国机集团中国电研，围绕家用电器和电器附件产业高质量发展战略，创新工作机制，在国际

标准制修订、国际标准化人才培养等方面形成了一批创新成果。未来将继续充分发挥创新基地平台资源力量，加速标准国际化进程，提高我国国际标准话语权，在国际技术舞台上留下“中国质造”的印记。



◆ 国机集团郑州三磨所牵头打造我国首条超硬材料智能制造示范线

03. 绿色国机 建设美丽中国

我们的行动

- 加强环境管理
- 坚持绿色运营
- 倡导低碳生活

我们的绩效

能源消费总量

53.8 万吨标准煤

SO₂ 排放量

159.8 吨

COD 排放量

299.4 吨



我们既要绿水青山,也要金山银山。宁要绿水青山,不要金山银山,而且绿水青山就是金山银山。

—— 中共中央总书记、国家主席、中央军委主席
习近平



贡献联合国可持续发展目标 (SDGs)



加强环境管理

国机集团践行绿色发展理念，完善生态环保管理体系，落实环境风险管控各项措施，持续强化节能环保基础工作，不断提升环境管理水平，加快推动绿色转型发展。2020 年，国机集团未发生重大环境污染事件。



【公众热点回应】

Q

国家主席习近平做出“二氧化碳排放力争于 2030 年前达到峰值，努力争取 2060 年前实现碳中和”的庄严承诺，国机集团是如何助力“碳达峰、碳中和”目标实现的？

A

国机集团充分发挥自身技术优势，将低碳环保理念融入业务运营，努力到“十四五”末期，万元产值综合能耗累计下降 15%，万元产值二氧化碳排放累计下降 20%。积极拓展绿色设计、绿色制造、绿色工程、绿色技术、绿色贸服等产业，围绕生态环保领域，加强科技研发与创新，持续推进可再生能源项目建设，为“碳达峰、碳中和”助力。

国机集团环境管理举措

完善组织机构 强化责任落实

- 对能源节约与生态环境保护工作领导小组及办公室进行调整，强化能源节约与生态环境保护责任落实
- 集团各下属企业分解责任目标，层层压实生态环保主体责任

健全管理体系 强化统计监测

- 印发《关于进一步加强能源节约与生态环境保护工作的通知》《关于加强节能减排工作的指导意见》，完善环保监督机制，引导各下属企业规范开展相关工作
- 建立《能源节约与生态环境保护季度工作动态》机制，对各下属企业指标及工作情况进行“晾晒”，强化季度监控

开展隐患排查 加强风险管控

- 开展动态监控，将生态环境保护风险排查治理工作列入常态化管理
- 制定《国机集团生态环境保护风险排查治理工作检查清单》，持续推动生态环境风险排查治理，常态化开展“回头看”工作

对标世界一流 督促管理提升

- 与通用电气、西门子、华润集团、中粮集团等企业开展对标交流工作，编制《对标提升行动方案和工作清单》，切实保障集团绿色发展
- 国机集团国机重装对标三菱重工、中国一重，推动公司安全环保和能耗达到国内外一流企业水平。国机集团中机建设推进节能、节地、节水、节材和环境保护等“四节一环保”为主要内容的清洁生产、文明施工等专项活动。国机集团国机研究院加强精益管理，降低单位产值综合能耗，实现节能减排

环保投入

15530.3 万元

能源消费总量

53.8 万吨标准煤

节能量

0.4 万吨标准煤

万元营业收入综合能耗

0.0032 吨标准煤 / 万元

万元产值综合能耗

0.0957 吨标准煤 / 万元

COD 排放量

299.4 吨

SO₂ 排放量

159.8 吨

CO₂ 排放量

142.0 吨

坚持绿色运营

国机集团将生态文明与绿色发展融入企业改革发展全过程，充分发挥企业科技研发、技术服务等优势，大力拓展绿色产业，推进产业升级。

绿色设计

…… 国机集团合肥通用院 ……

开发完成基于扰流增效部件的传热强化设计方案，打造机组环保、节能、降噪的绿色设计

…… 国机集团中机国际设计院 ……

隆平水稻博物馆项目采用节能照明灯具、雨水回收利用等绿色技术，每年节电量约100.8万千瓦时，相当于节约标准煤363吨，减少二氧化碳排放963吨、二氧化硫排放30吨、氮氧化物排放15吨，该项目获得三星级绿色建筑标识



◆ 国机集团中机六院承揽的“湖北江山重工有限责任公司襄阳军民结合产业园东区建设项目”设计咨询工作，在设计中融入可持续发展、低碳循环等理念，打造智能、绿色、精益的现代化智能制造生产基地，投产后，其单位产品的实际能源消耗量、水资源及其它资源消耗量达到国内同行业领先水平。

绿色制造

…… 国机集团中国恒天 ……

保定天鹅莱赛尔纤维项目生产过程能耗低、无毒、无污染，产品可自然降解，广泛用于高档服饰、妇婴用品、医用材料等产业领域，被誉为“21世纪绿色纤维”。该项目获得27项专利，荣获中国纺织工业联合会科技进步一等奖

…… 国机集团中地装 ……

下属中机高科（重庆）环保工程有限公司移动式强力吸污多功能污水处理车成功下线

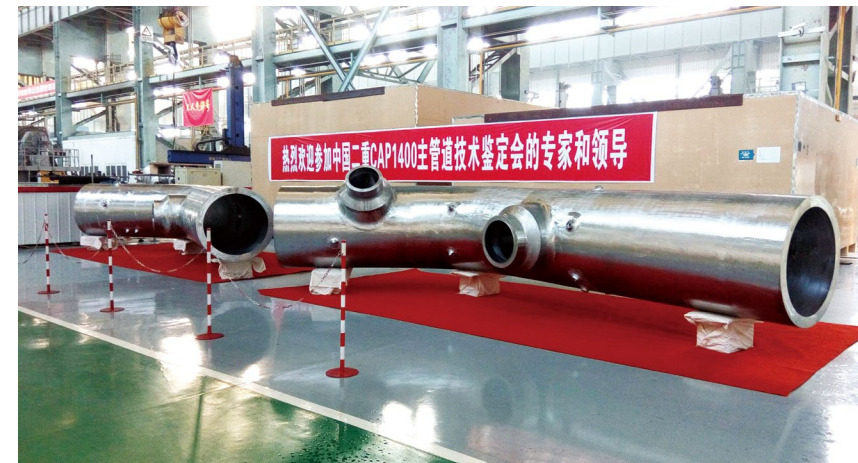
…… 国机集团中国重型院 ……

研发“高品质低能耗板坯连铸生产线关键装备”，在国内外数十台板坯连铸生产线上推广应用，有效降低能耗，减少二氧化硫、氮氧化物等排放

◆ 国机集团中国一拖研制“东方红”牌纯电动可卸式垃圾车，由车厢可卸式垃圾车与多个移动式压缩站组成，以纯电动替代同吨位燃油动力大型环卫车，实现了零排放、无污染、无异味。一辆车就可维持数个垃圾移动式压缩站的运转，有效提升效率。



◆ 国机集团中国联合负责设计的杭州九峰垃圾焚烧发电工程，在垃圾焚烧发电行业首次实现“近零”排放。该项目达到国内外同类项目中最先进的排放标准，年焚烧生活垃圾量超过130万吨，年上网供电量4.4亿千瓦时，可供40万个家庭一年的生活用电。



◆ 国机集团二重装备牵头承担“核电复杂关键构件全流程绿色制造工艺创新及应用项目”，形成2项绿色制造标准。

绿色工程

国机集团中国浦发

在江西吉安的四环环保项目——吉安县生活垃圾填埋场一期封场整改提升工程、永新县茅坪生活垃圾填埋场封场工程、井冈山市污水处理厂扩容提标改造工程顺利完成，有效推进革命老区生态文明建设

国机集团 CMEC

加大太阳能、风力发电、地能泵、锂电等新能源应用，通过成套设备总包等工程手段，积极推动行业能源结构的转变



◆ 国机集团中工国际承揽的玻利维亚钾盐厂项目，以绿色环保施工和运行为目标，采用工艺用水循环利用、太阳能路灯等节能环保生产工艺和技术，真正实现了零排放、零污染，树立了共建美好生态项目的典范。



◆ 国机集团苏美达股份承担的江北废弃物综合处置中心项目是国内首座工艺系统齐全、技术先进、资源化程度高的餐厨垃圾处理项目，也是南京市建成投运的首座市级餐厨垃圾处理厂，该处置中心每年可处理餐厨垃圾 14.6 万吨、厨余垃圾 7.3 万吨、废弃油脂 1.8 万吨。

绿色技术

国机集团二重装备

广东雷州市乌石镇日处理 100 吨垃圾热解装置投用近一年来，以其先进的垃圾综合处理技术和处理能效，有效改善了当地及周边地域共 23 万居民的生活环境

国机集团中国电研

国机集团中国电研绿色制造技术创新中心是我国电器电子产品绿色低碳与循环利用的头部研究机构，围绕典型退役家电产品、移动终端、服务终端，开展基于“互联网+”的逆向物流回收体系构建、退役

产品智能拆解与识别分选、关键器件再利用 / 再制造等关键技术攻关与工程应用，形成了系列标准、规范和成果，全方位支撑我国电器电子产品绿色低碳与循环利用行业的可持续发展



◆ 国机集团中国电研研发的废旧冰箱回收处理生产线技术

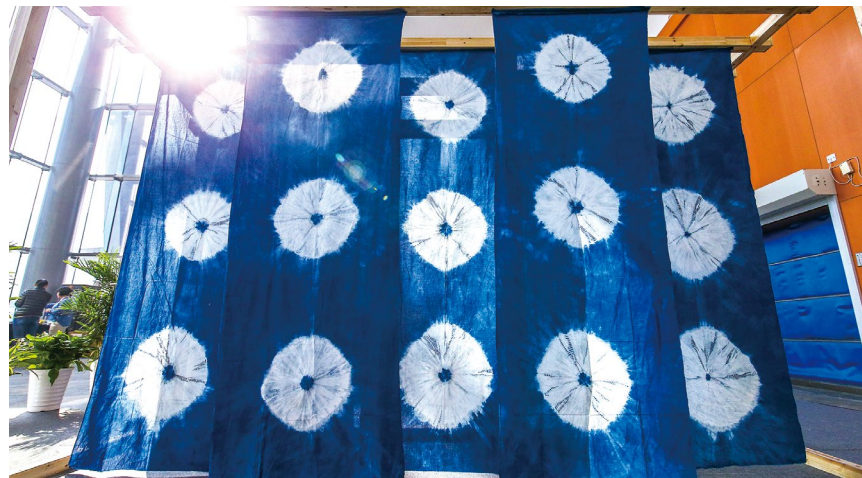
绿色贸服

国机集团苏美达股份

构建在线直播展示体系，技术公司进驻“云端广交会”，新接各类订单产品总金额近580 万美元

国机集团中机国际

在众多会展项目中利用线上展会形式，开辟“云眼探车”“在线选爱车”“云看车”等直播活动，充分发挥云平台作用，为行业发展提供新样本，再塑高效链条生态价值，为客户提供增值服务



◆ 国机集团伊顿纪德 UPCYCLE 项目将生产过程中的浅色裁损、次品衬衣和边角料寄到贵州偏远山村，通过与当地 NGO 组织合作，组织村妇利用当地非遗传统手艺将其做成文创工艺品，并以市场价回购，用以支持妇女手工坊和当地儿童教育，同时减少布料消耗。

◆ 国机集团中汽工程为上海圣德曼铸造海安有限公司零部件制造项目提供绿色改造综合服务，有效治理铸造生产过程中产生的粉尘、废砂等污染，粉尘收集治理提高至 95% 以上，有机废气净化效率达到 99% 以上，减少耗能 20%-40%，综合能耗为 210-250 千克标准煤 / 吨铸件，处于国内领先地位。



倡导低碳生活

国机集团积极倡导节能减排和绿色低碳理念，推行无纸化办公，营造绿色办公环境。创新节能宣传模式，以“绿水青山，节能增效”和“绿色低碳，全面小康”为主题，创新打造集团“绿色国机·我是行动者”绿色发展品牌活动，推行绿色生产生活方式，增强全员生态环保意识。

绿色办公

将节能环保要求纳入员工规范，鼓励员工节约每一度电、每一滴水、每一张纸，积极践行绿色生活方式。国机集团中国恒天提倡循环使用办公用品，及时关闭电源减少能耗，推行视频会议模式以减少车辆出行造成环境污染。国机集团中国农机院通过企业微信、在线问卷等技术手段，开展信息采集、调查、管理、报送工作，减少纸质材料报送数量。

绿色公益

国机集团苏美达股份成立“小水滴”志愿者协会，开展河道清理、校园清洗活动；国机集团国机汽车在 4 月 22 日世界地球日开展“种下希望，收获绿色”主题活动，通过播种花种守护美丽家园。



“绿色国机·我是行动者”

国机集团紧紧围绕“节能低碳促进绿色发展、高质量发展”重点，创新打造集团绿色发展的品牌活动——“绿色国机·我是行动者”系列活动。通过评选“生态文明摄影优秀作品”“十佳绿色案例”“最美节能环保工作者”，全方位展现集团参与生态文明建设成果和员工的

精神风貌，营造全员环保的氛围。同时，各企业坚持“以活动促提升”的工作目标，通过线上学习、培训等方式，开展知识普及、技能竞赛、成果展示等系列基础活动，提升员工参与节能降耗、环境保护工作的积极性，形成绿色发展方式和生活方式。



◆ 国机集团中国浦发开展街道清洁志愿服务

04. 责任国机 共享发展成果

我们的行动

- 携手伙伴共赢
- 守牢安全底线
- 共建和谐社区

我们的绩效

集团累计签署战略合作协议
(2017-2020 年)

42 份

安全生产投入

7.1 亿元

开展应急演练

1994 次



坚持合作共赢，建设一个共同繁荣的世界。

—— 中共中央总书记、国家主席、中央军委主席
习近平



贡献联合国可持续发展目标 (SDGs)

1 无贫穷



2 零饥饿



4 优质教育



6 清洁饮水和
卫生设施



◆ GROWN 系列 63500 吨散货船 Gloria Confidence

携手伙伴共赢

国机集团秉持互利共赢的理念，以坚定诺言和务实举动，凝聚多方力量，整合资源优势，打造责任供应链，与利益相关方共同发展、共同进步。

卓越品质

以“践行高质量发展理念，共创高质量经营绩效”为指导思想，完善质量管理体系体系和工作机制，加强重点工程和重大设备的质量监管，推进

集团发展的质量变革，提高产品质量、工程质量和服务质量，为利益相关方提供优质产品与服务。

持续提升体系管理效能

- 编制发布《管理手册（GLSC-2020）》《程序文件（CXWJ-2020）》
- 完成管理体系审核任务，组织“三体系”外审会议
- 召开 2020 年“四标一体化”管理评审会议

组织开展质量提升活动

- 编制《关于开展装备制造业务质量提升行动的工作方案》《关于推进装备制造业务质量提升的指导意见》，开展质量提升专题研究
- 以“九个一”主题活动、“我身边的质量故事”和“我为质量代言”等活动为抓手，高质量举办集团“质量月”活动
- 组织参加中央企业全面管理知识竞赛，吸引了众多员工参与，获得优秀竞赛成绩

强化资质保障服务

- 积极发挥专家作用，积极与国家有关资质审批部门进行沟通，24 项甲级企业资质获有关部委核准通过
- 及时印发资质政策指导文件，争取获批高级别设计、施工资质
- 跟踪各部委资质政策调整动态，组织指导企业申报相关资质

国机集团质量管理提升举措

“标准科技创新奖”
优秀组织奖

国机集团

“河南省省长质量奖”

国机集团郑州三磨所

“中国质量协会质量技术奖”
二等奖

国机集团合肥通用院

“2020 年全国优秀
质量管理小组”

国机集团青岛宏大

“实施产品全生命周期精品工程
的经验”成为全国质量标杆

国机集团经纬纺机



国机集团多家企业入选工业和信息化部推荐供应商名单

国机集团多家下属企业入选工业和信息化部 2020 年智能制造系统解决方案供应商、2020 年绿色制造系统解决方案供应商和支撑疫情防控和复工复产工业互联网平台解决方案名单，以高质量产品、服务和解决方案持续创造价值。

国机集团中机国际设计院深耕智能制造领域，成功中标 2020 年智能

制造系统解决方案供应商。国机集团中机中联凭借绿色铸造等技术积累，成功中标 2020 年绿色制造系统解决方案——“铸造节能改造项目”供应商。国机集团国机智能的“国机智能 iSINOPlat 防疫物资制造装备智能运维解决方案”，入选支撑疫情防控和复工复产工业互联网平台解决方案——恢复制造企业产能方向名单。



完美质量打造常青品牌

国机集团始终视质量为企业发展的生命线，以“践行高质量发展理念，共创高质量经营绩效”为主题，组织开展了“九个一”“我身边的质量故事”“QC 发表赛”等多种形式的“质量月”专题活动。充分发掘

身边先进质量人物事迹，通过身边人、身边事，营造“树标杆、学标杆”的质量提升氛围。加强质量意识，宣扬质量文化，完善质量制度，防范质量风险，打造质量品牌，为集团高质量发展提供有力支撑。



◆ 国机集团国机重装举行质量经验分享及制度宣贯会

⚙️ 责任供应链

持续完善采购管理体系，夯实采购管理基础。开展采购管理专项检查，强化采购管理监督，全方位提高采购的规范化和透明化。

完善
采购制度

修订印发集团采购管理及考核奖惩相关制度，完善供应商管理与非招标方式选择的规定，提升采购工作效率

建立采购
管理专项检查
工作机制

采取企业自查与交叉检查相结合的方式，开展采购管理工作专项检查，促进采购管理工作阳光透明

建设采购管理
协同监管机制

明确集团相关部门对采购管理工作应履行的监督管理职责，协同相关部门对采购管理领域重点审查事项予以重点关注，初步形成协同监管的工作机制

建设采购
中心

统筹谋划采购中心建设方案，为进一步做好采购管理工作打下基础

国机集团责任采购管理举措



◆ 国机集团 CMEC 与美国通用电气签订陆上风机战略合作协议及订单启动协议

⚙️ 战略合作

充分发挥集团专业优势，与政府、企业、高校和金融机构等伙伴开展战略合作，实现优势互补，促进友好互利共同发展。

政府

- 在科技研发与服务、设计咨询与工程、汽车与会展等业务领域开展合作
- 集团与 9 家地方政府推进落地项目 334 个，落地项目总金额达 116.7 亿元

企业

- 在高端重型装备、科技研发与服务、供应链集成服务、汽车与会展、设计咨询与工程、产融投资等领域开展合作
- 集团与 16 家企业开展各类合作，合作总金额达 106.4 亿元

高校

- 与 9 所高校在人才招聘、产学研等方面开展合作
- 集团各下属企业与高校联合申报项目共计 9069 万元，联合攻关项目金额 4.4 亿元

金融机构

- 与 4 家签署战略合作协议的银行共约 475.7 亿元授信，已提用额度约 185.6 亿元

2020 年国机集团合作落地情况



◆ 国机集团与海南省人民政府签署深化战略合作协议

2017-2020 年

集团累计签署
战略合作协议

42 份

守牢安全底线

国机集团坚守安全生产红线，以疫情防控常态化下安全生产风险防范为重点，以有效防范重特大事故事件为目标，以安全生产专项整治三年行动为抓手，健全责任体系、筑牢责任链条，深入开展安全生产隐患排查治理工作，加强宣传教育培训，夯实安全生产工作。2020 年，国机集团未发生安全生产主体责任事故。

安全生产管理

加强安全生产投入

加强安全生产经费投入，用于安全防护设备设施和应急救援器材购置维护、作业人员安全防护用品配备等。2020 年，国机集团安全生产投入 7.1 亿元，有效改善安全生产条件。

完善安全生产管理体系

编制工程承包和装备制造系列安全管理手册，改善安全生产条件和作业环境。持续完善职业健康管理体系，实现安全风险纵深防御、关口前移、源头治理。截至 2020 年底，国机集团通过安全生产标准化认证企业 179 家；通过职业健康安全管理体系认证企业 142 家。

优化安全责任体系

制定印发《岗位安全生产责任制规定》，形成安全生产“层层负责、人人有责、各负其责”的责任体系。以签订落实安全生产目标责任书为抓手，通过细化量化安全考核，持续改进安全生产工作。

落实安全生产专项整治三年行动

制定安全生产专项整治三年行动方案，统筹开展危险化学品、消防等专项整治，建立完善问题隐患清单和制度措施清单。各下属企业组织开展“排查整治进行时”“安全生产啄木鸟”等活动，深入排查整治安全风险隐患，严防安全事故。

安全风险防范

加强安全风险防范

开展疫情防控条件下安全生产新风险辨识评价，组织各下属企业制定切实可行的复工复产安全方案。印发《关于加强春节前后境外安全风险防控工作的通知》等文件，开展境外项目风险评估、疫情防控工作等。

加强安全风险隐患治理

加强日常监督管控，将较大及重大危险因素纳入集团 2020 年度安全生产重点监控管理清单。组织开展房屋建筑质量安全、危化品安全等专项检查，持续巩固安全生产专项整治工作成效。2020 年，国机集团开展安全生产专项检查 8178 次，排查安全生产隐患 44378 项，隐患整改率 99.7%。

提升应急处置能力

妥善处置境外突发事件，组织部署国机集团中机建设伊拉克炼油厂项目现场近百人突发新冠病毒核酸检测阳性的疫情应急处置，圆满完成国机集团中工国际埃塞俄比亚瓦尔凯特糖厂项目员工的应急撤离任务。开展实战化应急演练，提升现场应急处置能力。2020 年，国机集团组织开展应急演练 1994 次，参加演练员工 63543 人次。

安全教育培训

以安全文化建设、示范班组创建等工作为抓手，推动下属企业提升员工安全素质和管理能力。开展新冠肺炎疫情防控、安全生产管理等专项培训，以主题日活动、网络公开课、微课堂等多种形式开展安全活动。2020 年，国机集团举办安全生产培训班 3393 次，参加安全生产培训员工达 168485 人次。

通过安全生产标准化
认证企业

179 家

通过职业健康安全
管理体系认证企业

142 家



◆ 国机集团苏美达股份举办消防比武活动



◆ 国机集团中国福马开展安全生产检查工作

参加安全生产培训员工

168485 人次

开展安全生产专项检查

8178 次

开展应急演练

1994 次

共建和谐社区

国机集团热心公益事业，与社区共繁荣。利用自身优势，帮扶社区、回馈社会，为海外社区建设和社会公益事业贡献国机力量。

贡献社区建设

严格遵守国际公约和当地法律法规，尊重包容当地宗教信仰和风俗习惯。积极投身公益事业，参与社区活动，为项目所在地的居民提供就业和培训

机会，在白俄罗斯、赞比亚等地援建民生设施，改善地区生活水平，促进经济社会发展。



国机集团中工国际助力乌兹别克斯坦工业发展

国机集团中工国际联合承建的聚氯乙烯、烧碱和甲醇生产综合体项目全部竣工投产，该项目满足了乌兹别克斯坦汽车工业、纺织、冶金和化工等行业的需求，帮助其解决了化工产品依赖进口的问题，取得了良好的经济效益。同时，该项目帮助乌兹别克斯坦培养了一批新型工

业化人才，为其提供赴中国学习先进工艺技术和生产管理理念的机会，助力乌兹别克斯坦未来化工生产体系建设和工业发展。国机集团中工国际为当地工人提供工作机会，累计超过 1100 名当地工人参与项目施工建设，900 余名当地员工获得长期工作机会。



国机集团 CMEC 捐赠农机设备，惠及农户发展

在斯里兰卡首都科伦坡被称为“皇家寺院”的冈嘎拉玛寺院，从 1997 年开始，为 65 万人次开展社会劳动技能培训，以增加当地民众收入，协助政府解决社会问题。2020 年 2 月，国机集团

CMEC 向该寺院捐赠农机工程设备，解决当地灌溉难题，同时助力开展寺院劳动技能培训及有机农业的推广计划，提升当地农业发展水平，惠及 2000 多个当地农户。



◆ 国机集团 CMEC 向斯里兰卡冈嘎拉玛寺院捐赠农机设备

社会公益事业

积极开展公益活动，鼓励员工参加志愿者活动，用善行为社会传递温暖与感动。



“大爱无国界”，国机添暖意

第十二届“大爱无国界”国际义卖活动开幕式在北京举行，国机集团作为中方企业代表参加了开幕式。本次活动主题为“大爱无国界——让梦想飞扬”，所筹善款将用于资助云南省金平县和麻栗坡县事实无人抚养儿童，包括发放成长助学金，提供长期成长关怀服务等。在此次活动中，国机集团共计捐款 80 万元，为中国扶贫事业和国际减贫事业贡献力量。



◆ 国机集团新大洋造船公司成立抢险分队，开展不间断、拉网式巡逻检查，切实做好防汛抗洪救灾工作



◆ 国机集团上海蓝滨青年志愿服务队向中国青少年发展基金会捐助款项，用实际行动践行初心



◆ 国机集团中机六院开展“爱心献血·共战疫情”无偿献血活动

05. 幸福国机 成就人生梦想

我们的行动

- 保障员工权益
- 助力员工成长
- 关爱员工生活

我们的绩效

从业人员

139453人

员工培训投入

9029万元

获评“全国劳动模范”

3人



奋斗者是精神最为富足的人，也是最懂得幸福、最享受幸福的人。

—— 中共中央总书记、国家主席、中央军委主席
习近平



贡献联合国可持续发展目标（SDGs）



保障员工权益

国机集团视员工为最宝贵的财富，严格遵守法律法规，保障员工的合法权益和民主权利，关注员工身心健康，实现员工与企业共成长。

规范雇佣

严格遵守《中华人民共和国劳动法》《中华人民共和国劳动合同法》等法律法规，坚持平等雇佣，杜绝雇佣童工，禁止就业歧视，保障员工基本权益，与员工构建和谐稳定的劳动关系。2020 年，国机集团从业人员 139453 人，新增员工 14209 人。

薪酬福利

坚持男女同工同酬，不断优化薪酬激励体系，为员工提供有竞争力的薪酬。为员工足额缴纳五险一金，建立科学完善的福利保障机制。

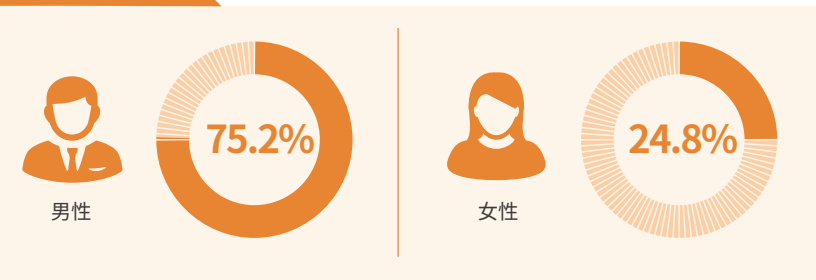
员工健康与安全

关注员工的身心健康，持续完善健康管理体系，提供劳动防护用品，提高员工安全防护水平。定期组织员工健康体检，开展职业健康宣传周等活动。强化疫情常态化防控，全力保障广大员工的生命安全和身体健康。

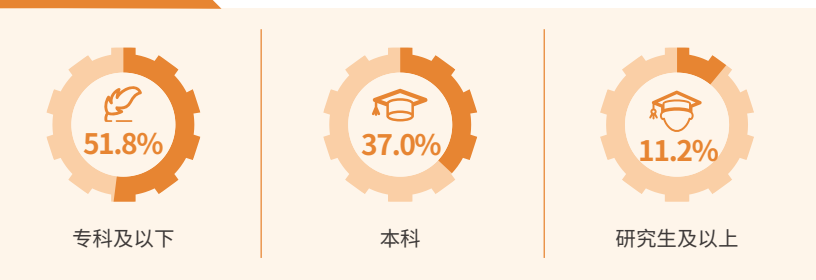
民主管理

主动倾听员工声音，健全以职工代表大会为基本形式的民主管理制度及厂务公开制度，充分听取员工意见和建议，保障员工的知情权、参与权、表达权、监督权。定期举办员工座谈，听取员工意见建议，探索工作的新思路、新方法。2020 年，国机集团总部员工工会入会率 100%。

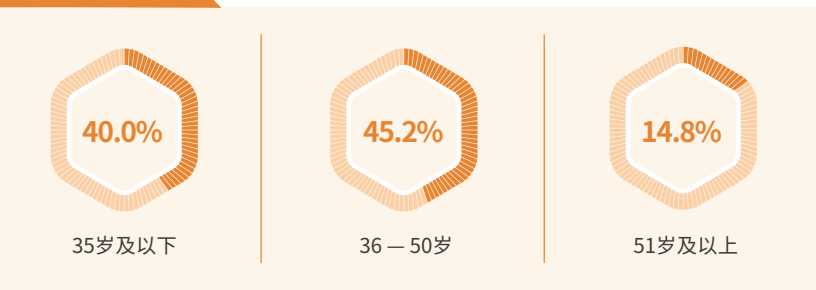
员工性别结构



员工学历结构



员工年龄结构



从业人员
139453人

劳动合同签订率
100%

国机集团荣获“全国厂务公开民主管理先进单位”荣誉称号

2020 年 12 月，全国厂务公开民主管理工作经验交流暨先进单位表彰电视电话会议在京召开。国机集团及下属企业中汽工程荣获“全国厂务公开民主管理先进单位”荣誉称号；国机集团经纬纺机荣获“全国厂务公开民主管理示范单位”荣誉称号。厂务公开民主管理工作调动了广大员工的积极性，使集团呈现出生机与活力，助力集团持续健康发展。



国机集团 2020 年《职业病防治法》宣传周



◆ 国机集团国机铸锻组织“职业健康保护·我行动”岗位宣誓活动

助力员工成长

国机集团以加强人才能力建设为核心，以创新人才工作机制为动力，以优化人才环境为保障，不断深化人才管理体制变革，激活人才源头活水，助力员工成长成才。

员工培训

优化人才资源配置，建立健全培训体系，丰富培训内容，提升员工综合素质和业务能力。以中青年干部、青年人才和新入职员工为培训主体，举办中青年干部行动学习研修班等培训项目，参加培训员工 159 人次。充分发挥

集团在线学习平台作用，积极应对新冠肺炎疫情挑战，组织“新冠肺炎防护竞赛”“在线学习平台管理员训练班”等在线学习培训活动，共计参训员工 1 万余人次。2020 年，国机集团在线学习平台共有注册学员 12790 人。



碰撞创新灵感，凝聚青年力量

国机集团组织开展“振兴杯”全国青年职业技能大赛国机集团选拔赛暨青年创新工作交流现场会，为集团搭建了培养知识性、技能型、

创新性青年技能人才的重要平台。在比赛中，选手们充分展现自身扎实的专业知识，发挥专业特长。



国机党校正式揭牌成立

2020 年 8 月，国机党校揭牌仪式在北京举行，国机党校的成立是集团党委贯彻落实党中央加强新时代干部教育培训工作的重要部署，也是集团

干部教育培训工作一个新的里程碑，将着力培养高素质专业化干部队伍，高质量教育培训干部，服务集团事业发展。



◆ 国机党校揭牌仪式

员工培训投入
9029 万元

培训员工
218766 人次

职业发展

持续完善选人用人制度，畅通员工职业发展通道，扩大高层级人才队伍规模，形成更加科学合理的层次结构，培养选拔优秀年轻干部，积极推动干部交流，打造人才聚集高地。



坚持高端引领，建设人才队伍

国机集团聚焦高层次人才，提升人才队伍建设质量，以“提升集团自主创新能力，实现科技自立自强”为目标，不断优化高层次科技专家、高层次技能专家选拔机制，落实国家重大人才工程和相关政策，推动更多高层次专家能够立足本学科、本行业、本领域发挥领军作用。2020 年，国机集团全年新增各层次专家 73 人，新评选青年人才 191 人，推荐高层次评审专家 9 人。

文化建设

深入推进企业文化建设，大力发扬“合力同行，创新共赢”的“和”文化，积极谋划企业文化精品项目，创新开展机械工业纪念日等活动，夯实企业文化管理基础，增强企业凝聚力。



庆祝首个纪念日，扬机械工业精神

为纪念国机集团首个机械工业纪念日，国机集团各下属企业弘扬机械工业优良传统，围绕改革发展需要推进企业文化建设，举行了升国旗仪式、主题座谈会等纪

念活动，进一步增进国机人对企业文化形成发展的理解，加深认同感和归属感，激励国机人继承机械工业传统，再创机械工业辉煌。



国机集团首个机械工业
纪念日系列活动



◆ 国机集团举办第十二期优秀班组长培训班

关爱员工生活

国机集团关注员工期望与诉求，切实解决员工关心的重点难点热点问题，用心帮扶困难员工、关心退休员工，不断增强员工的获得感、幸福感和安全感。组织开展丰富多样的文娱活动，帮助员工平衡工作与生活。2020 年，国机集团持续开展国机“爱心基金”捐助活动，累计收到员工爱心捐款 643 万元；“爱心基金”帮扶资金共计 290.5 万元，全年帮困、助学、大病救助人数达 503 人。其中，帮扶困难员工 347 人，帮扶海外工作的困难员工 14 人；帮扶重大疾病员工 29 人；帮扶困难员工子女就学 97 人；慰问患新冠肺炎的员工及家属 16 人。



◆ 国机集团桂林电科院举办春节游园活动



◆ 国机集团“东方红杯”男子篮球邀请赛闭幕式上一拖幼儿园的表演



◆ 国机集团董事长张晓仑在春节前夕看望慰问黄锡璆同志和设计团队



◆ 国机集团“中联杯”羽毛球邀请赛



◆ 国机集团国机汽车团员青年代表集体朗诵《青春》



◆ 国机集团中工国际在节日前夕走访慰问驻外员工家属



◆ 国机集团中国一拖“手工秀”活动



未来展望

价值国机

- ◆ 积极融入“两个循环”，参与基础设施和公共服务设施建设
- ◆ 深挖“一带一路”项目建设机遇，探索“投融建营”一体化项目新模式
- ◆ 切实防范化解债务风险、金融风险、国际化经营风险和安全环保稳定风险，筑牢高质量发展安全底线
- ◆ 构建完善业务协同发展体系，推进集团内部资源共建共享和产业链上下游互助合作

创新国机

- ◆ 以国企改革三年行动方案为纲领，深化国有资本投资公司改革
- ◆ 主动承担国家重大科研任务，积极发挥在基础装备与工业基础的技术优势
- ◆ 围绕国家高端装备、绿色、智能等三大技术发展方向，持续推进关键核心技术攻关
- ◆ 激发创新热情，推进实施“项目、科研平台、人才、资金一体化配置”的科技规划体系与运行机制

绿色国机

- ◆ 加强对重点业务领域的环保排查整治，坚决防范和遏制重大环保事故发生
- ◆ 加强绿色运营，助力“碳达峰、碳中和”目标实现
- ◆ 组织开展环保公益活动，倡导绿色办公与生活

责任国机

- ◆ 加强沟通交流与合作，打造国机品质优势
- ◆ 牢固树立安全生产红线意识，落实全国安全生产专项整治三年行动
- ◆ 开展“阳光采购”工程，加强采购流程的规范化和透明化
- ◆ 发展公益事业，共建和谐社会

幸福国机

- ◆ 保障员工基本权益，关注员工健康与安全
- ◆ 完善市场化用工机制和薪酬分配机制，调动各类人才干事创业积极性
- ◆ 关心关爱员工工作与生活，提升员工幸福感

关键绩效表

经济

指标	2018 年	2019 年	2020 年
资产总额（亿元）	3944.4	3836.1	3549.0
营业收入（亿元）	3004.7	2979.1	2878.1
利润总额（亿元）	101.9	102.6	109.3
国有资产保值增值率（%）	103.2	105.6	104.1
科研投入（亿元）	66.6	71.7	75.0
授权专利（项）	1858	1506	1905
省部级和全国行业性以上各类优秀成果奖（项）	370	389	390

环境

指标	2018 年	2019 年	2020 年
环保投入（万元）	3732.0	4736.1	15530.3
能源消费总量（万吨标准煤）	88.6	67.2	53.8
万元营业收入综合能耗（吨标准煤 / 万元）	0.0030	0.0034	0.0032
节能量（万吨标准煤）	20.8	26.1	0.4
二氧化硫排放量（吨）	2355.0	1590.4	159.8
COD 排放量（吨）	894.0	471.6	299.4

注：根据统计口径变化，对 2018 年二氧化硫排放量、COD 排放量进行相应调整。

社会

指标	2018 年	2019 年	2020 年
纳税总额（亿元）	121.7	113.7	90.1
从业人员（人）	147099	146792	139453
定点帮扶投入（万元）	2753.1	3049.7	3386.6
安全生产投入（亿元）	6.1	8.4	7.1
重大安全事故（起）	0	0	0
劳动合同签订率（%）	100	100	100
重大伙伴投诉事件（起）	0	0	0

联合国全球契约十项原则对照表

	全球契约十项原则	2020 年行动进展
 人权	原则 1： 企业应该尊重和维护国际公认的各项人权	严格遵守法律法规，保障员工的合法权益和民主权利，为员工搭建职业发展通道和成长平台。
	原则 2： 绝不参与任何漠视与践踏人权的行为	将供应商履责表现纳入供应商筛选标准，优先选择负责任的供应商。
	原则 3： 企业应该维护结社自由，承认劳资集体谈判的权利	健全以职工代表大会为基本形式的民主管理制度及厂务公开制度，充分听取员工意见和建议，保障员工的知情权、参与权、表达权、监督权。
 劳工	原则 4： 彻底消除各种形式的强制性劳动	严格遵守法律法规，规范雇佣管理，坚决杜绝童工和强迫性劳动。
	原则 5： 消除童工	
	原则 6： 杜绝任何在用工与行业方面的歧视行为	坚持平等雇佣，禁止就业歧视，保障员工基本权益。
 环境	原则 7： 企业应对环境挑战未雨绸缪	践行绿色发展理念，完善生态环保管理体系，将生态文明与绿色发展融入到企业改革发展全过程中，降低对周围环境的影响。
	原则 8： 主动增加对环保所承担的责任	加强技术创新，坚持绿色运营，提升环保绩效，努力构建资源节约、环境友好的生产方式和运营模式。
	原则 9： 鼓励无害环境技术的发展与推广	
 反贪污	原则 10： 企业应反对各种形式的贪污，包括敲诈、勒索和行贿受贿	持之以恒推动党风廉政建设和反腐败工作，强化纪检监察力度，开展廉洁教育，提升员工廉洁意识。

报告指标索引

报告章节	CASS-CSR4.0	GRI	报告页码
关于本报告	P1.1~1.3	102-46\102-50\102-52~53	扉页
董事长致辞	P2.1~2.2\P3.1~3.2	102-14	P4~P5
走进国机	P4.1~4.4\M1.1\M3.6\G1.1~1.2	101-1~7\102-13\102-15~16	P6~P14
社会责任管理	G1.1~1.2\G2.1\G2.3~2.4\G3.1~3.3\G6.1~6.3	102-2\102-12\102-16\102-26\102-40~42\102-44\102-47\103-40	P15~P19
责任 2020	M1.6~1.7\M2.5~2.7\S1.3\S3.5~3.6\S4.13\E1.8\E2.4~2.5	201-1\302-1\302-3\305-7	P20~P21
责任聚焦一：勇担重任，战“疫”在前	P3.1\S4.8\S4.10	415-1	P22~P25
责任聚焦二：决战决胜，脱贫攻坚	S1.5\S4.5~4.6\S4.8~4.9\S4.12~4.14	201-1\413-1	P26~P29
价值国机——贡献实体经济			
服务国家战略	M3.6	203-2	P32~P34
夯实基础管理	M1.1\M1.3\M1.8\M3.4\S1.2	102-30\205-1~2	P35~P37
优化业务布局	M2.1\M2.4	102-10	P38~P41
创新国机——驱动变革转型			
深化企业改革	S1.4	417-1	P44~P45
激发创新动能	M2.4~2.7	206-1	P46~P51
绿色国机——建设美丽中国			
加强环境管理	E1.1\E1.8\E2.4~2.5\E2.12\E2.23~2.25	103-2\302-1\305-6~7	P54~P55
坚持绿色运营	E1.3\E1.7\E2.1~2.3\E2.11\E2.13\E2.15\E2.17	302-4~5	P56~P60
倡导低碳生活	E1.5\E2.8\E3.1\E3.6	304-3	P61
责任国机——共享发展成果			
携手伙伴共赢	M3.1\M3.3~3.4\M3.6\M3.10	414-1~2\416-1	P64~P67
守牢安全底线	S3.1~3.6	402-2	P68~P69
共建和谐社区	S4.1\S4.5\S4.10	203-1~2\413-1\415-1	P70~P71
幸福国机——成就人生梦想			
保障员工权益	S2.1~2.4\S2.7~2.8\S2.10~2.12	401-2\405-1	P74~P75
助力员工成长	S2.14~2.16	404-2	P76~P77
关爱员工生活	S2.17~2.18\S4.7	401-2	P78~P79
未来展望	A1	—	P80~P81
关键绩效表	M1.6~1.7\M2.5~2.7\S1.3\S2.3\S3.5~3.6\S4.13\E1.8\E2.4~2.5	201-1\302-1~3\305-7	P82
联合国全球契约十项原则对照表	G6.3	—	P83
报告指标索引	A5	102-55	P84



合力同行 创新共赢



中国机械工业集团有限公司
China National Machinery Industry Corporation

地址：北京市海淀区丹棱街3号

邮编：100080

电话：86-10-82688888

传真：86-10-82688811

网址：<http://www.sinomach.com.cn>



国机微信



爱博 本报告由爱博广告创意设计



本报告采用可再生环保纸制作



本报告采用大豆油墨印刷